

Zertifikats-Lehrgänge 2025 / 26

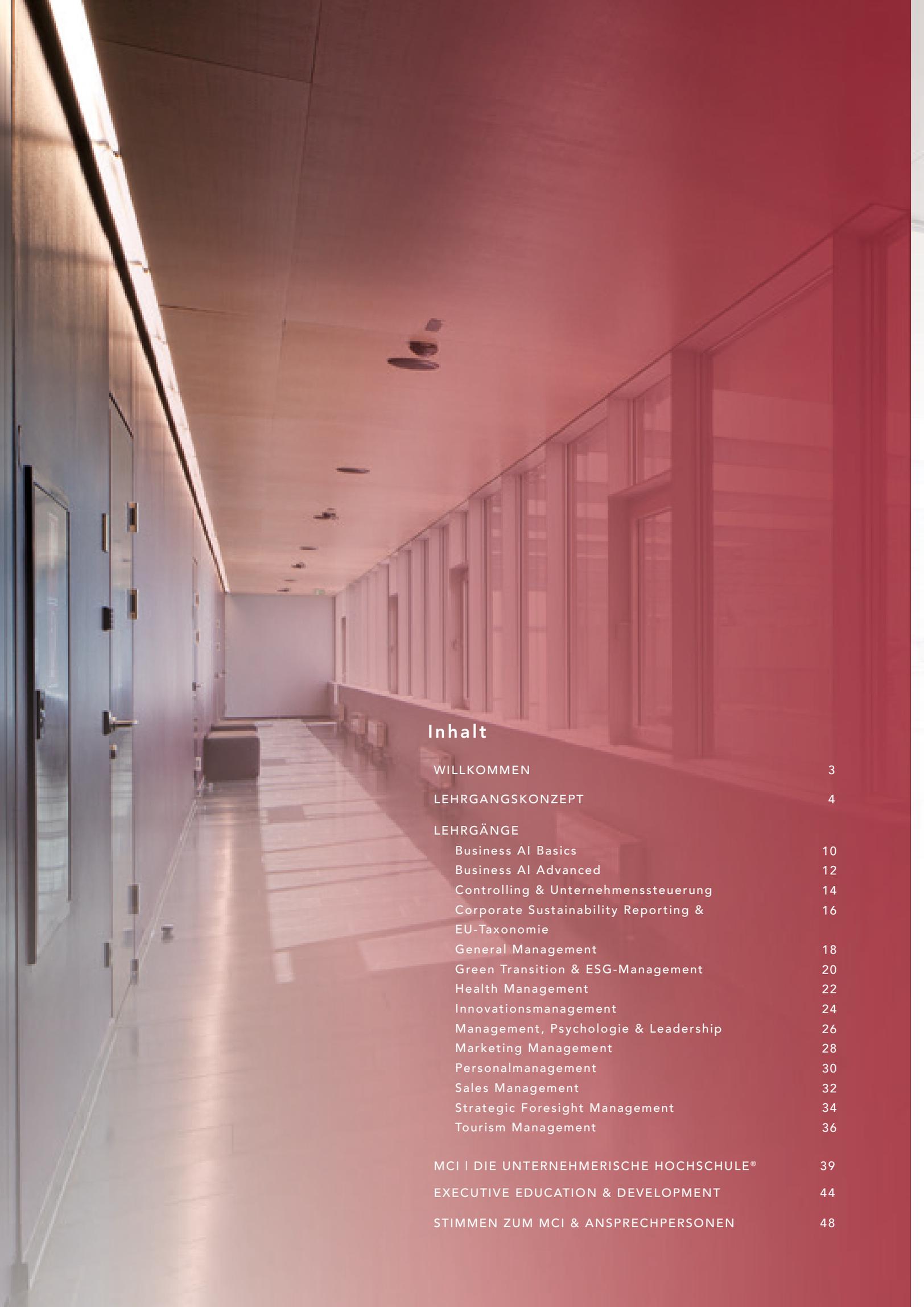
Weiterbildung für Entscheidungsträger:innen im Management



ZERTIFIKATS-LEHRGÄNGE

Premium accredited





Inhalt

WILLKOMMEN	3
LEHRGANGSKONZEPT	4
LEHRGÄNGE	
Business AI Basics	10
Business AI Advanced	12
Controlling & Unternehmenssteuerung	14
Corporate Sustainability Reporting & EU-Taxonomie	16
General Management	18
Green Transition & ESG-Management	20
Health Management	22
Innovationsmanagement	24
Management, Psychologie & Leadership	26
Marketing Management	28
Personalmanagement	30
Sales Management	32
Strategic Foresight Management	34
Tourism Management	36
MCI DIE UNTERNEHMERISCHE HOCHSCHULE®	39
EXECUTIVE EDUCATION & DEVELOPMENT	44
STIMMEN ZUM MCI & ANSPRECHPERSONEN	48

WILLKOMMEN

“



Prof. Dr. Andreas Altmann

Rektor MCI | Die Unternehmerische Hochschule®

Als Spin-off der Universität Innsbruck 1996 gegründet, hat sich das MCI | Die Unternehmerische Hochschule® dank seiner Qualität, Praxisnähe und Serviceorientierung einen Spitzenplatz in der internationalen Hochschullandschaft erworben. Mit seiner innovativen Positionierung als Unternehmerische Hochschule® an der Schnittstelle von klassischer Universität, Privatuniversität, Fachhochschule, Grande École, Business School, Wirtschaft und Consulting verknüpft das MCI akademisch hochstehende Lehre und Weiterbildung, lösungsorientierte Forschung, zielgerichteten Know-how Transfer, innovative Start-ups und hohe Internationalität zu einem beispielgebenden Konzept.

Das MCI ist Teil der Europäischen Universität Ulysseus, einer weltoffenen, innovativen und den Menschen zugewandten Institution, deren Wirkungskreis deutlich über die europäischen Grenzen hinausgeht.

Unter dem Leitmotiv „Wir begleiten motivierte Menschen“ stehen wir für Kreativität, Innovation, Technologie und Wettbewerbsfähigkeit, ermöglichen Chancen und gestalten die Zukunft. Lassen auch Sie sich von der Unternehmerischen Hochschule® begeistern!



Mag. Susanne E. Herzog

Leiterin Executive Education & Development

Mit unseren aktuellen, kompakten Weiterbildungsprogrammen wollen wir Teilnehmer:innen darin unterstützen, ihre Problemlösungsfähigkeit zu stärken, wirtschaftliche Zusammenhänge zu erkennen sowie ihr unternehmerisches Denken und Handeln auszubauen und zu vertiefen. Durch die laufende Spiegelung und Reflexion der Theorie an der eigenen beruflichen Praxis stehen der nachhaltige Lern- und Umsetzungstransfer im Vordergrund jeder Weiterbildung.

Unser Motto „Wir begleiten motivierte Menschen“ zeigt sich in der ausgeprägten Service- und Betreuungsqualität, die das Lernen erleichtern und helfen soll, sich auf das Wesentliche zu konzentrieren. Wir freuen uns darauf, Sie am MCI begrüßen zu dürfen!

”

LEHRGANGS- KONZEPT

Weiterbildung auf höchstem
Niveau



Zielgruppe

Zertifikats-Lehrgänge des MCI bieten eine attraktive Möglichkeit der kompakten berufsbegleitenden Aus- und Weiterbildung für Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte aller Managementebenen.

Zertifikats-Lehrgänge des MCI sind für Sie die richtige Entscheidung, wenn Sie

- in Unternehmen, sonstigen betrieblichen Organisationen oder in der öffentlichen Verwaltung Verantwortung tragen;
- Führungserfahrung besitzen;
- eine Führungsfunktion anstreben;
- das Ziel verfolgen, eine bestehende Position professioneller auszuüben oder sich für neue, höherwertige Aufgaben zu qualifizieren;
- sich die Option eines späteren Master-Abschlusses sichern möchten.

Kernzielgruppe der Zertifikats-Lehrgänge sind Entscheidungsträger:innen aller Managementebenen mit unterschiedlichen Qualifizierungswünschen.

Mit Abschluss eines Zertifikats-Lehrgangs sind Sie in der Lage, den immer rascheren gesellschaftlichen, technologischen und vor allem wirtschaftlichen Wandel als Führungskraft aktiv zu nutzen und Organisationskultur und Reifegrad Ihres beruflichen Umfelds systematisch zu professionalisieren.

Didaktik

Zertifikats-Lehrgänge des MCI folgen einem inhaltlich und didaktisch bewährten Konzept, welches auf die spezifischen Bedürfnisse berufstätiger Entscheidungsträger:innen abgestimmt ist und dauern in der Regel ein bis zwei Semester. Mehrtägige Intensivmodule (typischerweise Donnerstag bzw. Freitag bis Samstag) werden zeitlich so eingebettet, dass die nachfolgenden Anwendungs- & Reflektionsphasen eine systematische Umsetzung der erarbeiteten Inhalte ermöglichen.

Zertifikats-Lehrgänge des MCI

- beinhalten die Erstellung praxisbezogener Projektarbeiten, die den laufenden Transfer der Inhalte aus den Seminarmodulen in das eigene berufliche Umfeld sichern und die hier auftretenden Erfahrungen und Problemstellungen in die Lehrgangsmodule zurückfließen lassen;
- sehen die Ablegung von schriftlichen Prüfungen vor, die spezifische Fragen über den Inhalt jedes Lehrgangsmoduls umfassen;
- münden in eine umfassende Abschlussarbeit, deren Inhalte idealerweise eine Problemstellung der eigenen Unternehmung bzw. des jeweiligen beruflichen Umfelds betreffen und den Absolventinnen und Absolventen einen konkreten Leitfaden bzw. Umsetzungsplan im Anschluss an den Lehrgang liefern;
- liefern den Teilnehmenden laufend kritisches Feedback und unterstützen dadurch nachhaltig den Lern- und Umsetzungsprozess.

In den Lehrgangsmodulen werden bewusst Situationen geschaffen, in denen erworbenes Wissen angewendet und an konkreten praktischen Problemen gespiegelt werden kann. Dies erfolgt vor allem in Form von Gruppenarbeiten und Fallstudien mit ergänzenden Diskussionen und Präsentationen.

Blended Learning

Blended Learning ist die didaktisch sinnvolle Kombination von online Lern- und Trainingsmethoden sowie Präsenzelementen, welche den jeweils gegebenen Lernzielen und Lernansprüchen am besten entsprechen. Studierenden wird durch Blended Learning ein hochqualitatives Lernerlebnis, online und on Campus geboten. Die Vorteile umfassen:

Flexibilität

- Lernen, wo man will (auch unterwegs – mobiles Lernen)
- Lernen, wann man kann
- Ersparen von Fahrtzeiten und -kosten

Lernvorteile

- Individualisiertes Lernen je nach Vorwissen und Ziel
- Interaktiveres Lernen mit regem Austausch, Kollaboration und Netzwerken
- Entwicklung digitaler Kompetenzen

Arbeiten – Leben – Lernen

Blended Learning erleichtert oder ermöglicht die Vereinbarung von Beruf, Privatleben und Weiterbildung.

Format

Ein innovatives Blended Learning Konzept verbindet verschiedene Lernformate in didaktisch sinnvoller und effizienter Weise. Präsenzphasen sind kombiniert mit live online Events, online Interaktion, Zusammenarbeit und Selbstlernphasen.

eCampus am MCI

Der MCI eCampus ermöglicht die Durchführung spezieller Module mit sehr hoher Zeitautonomie und Ortsunabhängigkeit. Die Lehr- und Lernunterlagen können jederzeit und überall am eCampus bearbeitet und heruntergeladen werden. Obwohl die Teilnehmer:innen im Rahmen dieser Module zeitlich und räumlich unabhängig arbeiten, sind sie dennoch ständig in Kontakt mit Faculty, Studienkolleginnen und -kollegen und dem MCI Support.



PRÄSENZ- UNTERRICHT

Vorlesung / Input
Kennenlernen /
Networking
Gruppenarbeit
Diskussionen



SYNCHRONES* LERNEN

Webinare
Chat
Input / Vorlesung
Brainstorming



ASYNCHRONES** INTERAKTIVES LERNEN

Diskussionen
Social Networking
Gruppenarbeiten
Wikis und Blogs



ASYNCHRONE** SELBSTLERNPHASEN

Webseiten / Skripten / Texten
Webcast / Screencast
Videos & Podcasts online
Tests & Quizzes

*Synchron = zeitgleich, alle sind zur gleichen Zeit online

**Asynchron = nicht zeitgleich / zeitlich unabhängig

Modulare Struktur mit Master-Option

Ein hohes Ausmaß an Flexibilität bietet die modulare Kombination von Zertifikats-Lehrgängen zu einem Masterabschluss. Durch die integrative Verknüpfung sind Lehrgänge auf ausgewählte Master-Studiengänge wie MBA und MSc anrechenbar.

Für die Teilnehmer:innen ergibt sich daraus der Vorteil, dass auf zeitliche und finanzielle Engagements im Hinblick auf einen zukünftigen Master-Abschluss stufenweise eingegangen werden kann.

Das modulare Konzept ist Ausdruck der akademischen Qualität jedes Zertifikats-Lehrgangs, unterstützt eine zielgerichtete berufliche Karriereentwicklung, erlaubt maßgeschneiderte Spezialisierungen und erschließt somit attraktive Optionen für die Zukunft. Bitte fordern Sie die Master-Broschüre an (www.mci.edu/executive-master) oder lassen Sie sich von uns persönlich beraten.



Dozentinnen & Dozenten

Vortragende und Trainer:innen bilden eine ausgewogene Mischung aus Hochschulprofessorinnen und -professoren mit Praxiserfahrung, Führungskräften aus der Wirtschaft sowie Expertinnen und Experten aus Consulting und Freien Berufen.

Die Vortragenden werden sorgfältig ausgewählt, stellen sich strengen Evaluationskriterien und verfolgen das engagierte Ziel, durch praxisnahe Aufbereitung der Inhalte und Vernetzung der einzelnen Module zur interdisziplinären Bewältigung komplexer Problemstellungen zu befähigen.

Die Vortragenden lenken ihre Aufmerksamkeit neben der eigentlichen Wissensvermittlung vor allem auf anwendungsorientiertes Feedback und kritische Beratung. Die Dozentinnen und Dozenten bringen sich in die Programmgestaltung, Qualitätssicherung und laufende Weiterentwicklung aktiv ein und machen das MCI zu einem mit Leben erfüllten „Center of Competence“.

In spezifischen Programmfragen beigezogene Expertinnen und Experten aus dem In- und Ausland wirken als wissenschaftliche Berater:innen und Brücken zu renommierten Partnerinnen & Partnern. Aus diesem Zusammenspiel und der Wechselwirkung mit den Teilnehmenden bzw. Absolventinnen und Absolventen entstehen unterschiedlichste Netzwerke, die motivierte Menschen auf ihrem weiteren beruflichen und persönlichen Weg begleiten.

Über die erfolgreiche Absolvierung des jeweiligen Zertifikats-Lehrgangs werden vom MCI | Die Unternehmerische Hochschule® ein Zertifikat und ein von der wissenschaftlichen Leitung bzw. vom wissenschaftlichen Beirat bestätigtes Abschlusszeugnis ausgestellt.

Teilnahmeentgelt

Das Teilnahmeentgelt ist im Voraus zu entrichten. In diesem Entgelt sind sämtliche Lehrveranstaltungen, umfangreiche Unterlagen und Kursdokumentationen, Pausengetränke und die Mitgliedschaft „FREE“ im Absolvent:innenclub MCI Alumni & Friends enthalten.

Bei Teilnahme mehrerer Personen eines Unternehmens oder einer sonstigen Einrichtung gewähren wir ab der dritten Teilnehmerin / dem dritten Teilnehmer eine Ermäßigung von 10% auf das Teilnahmeentgelt.

Die Stornierung von Bewerbungen ist entsprechend Punkt III. der Allgemeinen Geschäftsbedingungen des MCI möglich.



Aufnahme

Bewerbungen um Aufnahme in Zertifikats-Lehrgänge des MCI erfolgen auf Grundlage einer beim MCI einzubringenden Online-Bewerbung mit Angaben zur Person, zur bisherigen Ausbildung, zum beruflichen Werdegang und Erfahrungshintergrund, zur aktuellen beruflichen Position, zu den Beweggründen für den Besuch des gewählten Zertifikats-Lehrgangs und zu den mittelfristigen Berufszielen. Die einlangenden Bewerbungen werden in Abstimmung mit der wissenschaftlichen Leitung auf ihre Zielgruppenkonformität überprüft und bei positiver Begutachtung nach der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt. Im Falle der Zuerkennung eines Studienplatzes kommt ein Vertrag auf Grundlage der Allgemeinen Geschäftsbedingungen des MCI in der jeweils gültigen Fassung zustande.

Den Zugang zur Online-Bewerbung finden Sie unter: www.mci.edu/de/studium/bewerbung-und-zulassung





Individuelle Lösungen

Sie möchten sich gezielt und kompakt Wissen zu einem ganz bestimmten Thema aneignen oder benötigen eine Auffrischung spezifischer Inhalte? Alle Module der Zertifikats-Lehrgänge können auch einzeln als Seminar gebucht werden.

Aus den einzelnen Lehrgangsmodulen lässt sich ein attraktives Weiterbildungsprogramm für Ihr Unternehmen und Ihre Mitarbeiter:innen zusammenstellen. Gerne unterstützen wir Sie beim Aufbau bzw. bei der Umsetzung Ihrer „Corporate Academy“.

Das gesamte Seminarangebot der Executive Education am MCI ist der separaten Broschüre zu entnehmen oder online zu finden:

www.mci.edu/seminare



Prüfungen & Abschluss

Die Erbringung von Leistungsnachweisen bildet einen integralen Baustein akademischer Qualitätssicherung in Zertifikats-Lehrgängen. Dem didaktischen Konzept entsprechend soll die ausschließlich repetitive Wiedergabe von Wissen auf ein Mindestmaß reduziert werden und steht die Befähigung zum kreativen Umgang mit beruflichen Problemstellungen, zur Erarbeitung verantwortungsvoller Lösungen und zur konsequenten Umsetzung getroffener Maßnahmen im Vordergrund.

Um die Praxisorientierung zu gewährleisten und die Spiegelung der Theorie an der beruflichen Tätigkeit zu unterstützen, sind in Zertifikats-Lehrgängen Projektarbeiten vorgesehen. Gegenstand dieser Projektarbeiten sind in der Regel unternehmensspezifische Konzepte bzw. Vorhaben, die in der Folge der Unternehmensleitung, Vorgesetzten, Gremien und sonstigen Einrichtungen präsentiert werden können. Diese Projektarbeiten sind schriftliche Einzel- oder Gruppenarbeiten, die der Reflexion dienen und im Rahmen ausgewählter Lehrveranstaltungen zu verfassen sind. Im Zertifikats-Lehrgang „General Management“ werden zur Wissensüberprüfung zusätzlich Reviews in schriftlicher Form durchgeführt.

Gegen Ende des Zertifikats-Lehrgangs beginnen die Teilnehmer:innen mit der Erstellung einer umfassenden Abschlussarbeit, welcher eine qualifizierte Zusammenführung und Verdichtung der bisherigen Projektarbeiten oder eine neue Aufgabenstellung zugrunde liegt.

Bei positiver Beurteilung aller Leistungsnachweise und einer positiven Vorbegutachtung der Abschlussarbeit werden die Teilnehmer:innen zu einer mündlichen kommissionellen Abschlussprüfung zugelassen, die die Präsentation und Verteidigung der Abschlussarbeit sowie den Inhalt sämtlicher Lehrgangsmodule zum Gegenstand hat.

BUSINESS AI BASICS

KI-basierte Transformation in Unternehmen

Einführung

Der kompakte Zertifikats-Lehrgang "Business AI Basics" beschäftigt sich mit praktischen Anwendungen von Künstlicher Intelligenz (KI) in Wirtschaft und Gesellschaft. Die berufsbegleitende Weiterbildung richtet sich an Führungskräfte, Entscheidungsträger:innen des mittleren Managements, Mitarbeitende aus Unternehmen und Organisationen sowie Unternehmer:innen und Unternehmensberater:innen, die KI in ihren beruflichen Kontext integrieren wollen. Anhand von Fallstudien und Szenarien entwickeln die Teilnehmer:innen aus technischer, juristischer und betriebswirtschaftlicher Perspektive Umsetzungsstrategien für KI-Lösungen.

Die Teilnehmer:innen erwerben nicht nur die für die technologische Weiterentwicklung von Unternehmen und Organisationen entscheidenden Schlüsselqualifikationen, sondern stärken auch ihr berufliches Netzwerk, um im Zuge der digitalen bzw. KI-basierten Transformation wettbewerbsfähig und leistungsstark zu bleiben.

Zielgruppen

- Unternehmensleiter:innen & Geschäftsführer:innen;
- Mitarbeitende des mittleren Managements, Projektmanager:innen und Teamleiter:innen;
- Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte und sonstige Entscheidungsträger:innen, die bereits im Bereich der Digitalisierung, IT und Neue Technologien arbeiten;
- Entscheidungsträger:innen aus anderen Verantwortungsbereichen, die ihre Ausbildung um professionelles Wissen im Bereich der Künstlichen Intelligenz im Unternehmenskontext erweitern wollen;
- Mitarbeiter:innen aus kleinen und mittleren Unternehmen, die sich noch unzureichend auf die Chancen und Herausforderungen der Künstlichen Intelligenz vorbereitet fühlen;
- Startup-Gründer:innen und Unternehmer:innen, die KI als integralen Bestandteil ihres Geschäftsmodells einsetzen wollen;

- Personalverantwortliche und HR-Manager:innen, die an der Nutzung von KI für Talentakquise, Mitarbeiterentwicklung und Prozessoptimierung interessiert sind;
- Interessierte, die ihr Wissen im Bereich der Künstlichen Intelligenz im Unternehmenskontext erweitern möchten.

Ziele / Nutzen

Absolventinnen & Absolventen sind in der Lage,

- isolierte Anwendungen von KI in verschiedenen Wirtschaftsbereichen und gesellschaftlichen Kontexten zu identifizieren;
- die Auswirkungen von KI-Technologien auf bestehende Geschäftsmodelle zu analysieren;
- innovative, KI-gestützte Geschäftsstrategien zu entwickeln;
- die Implementierung komplexer KI-Projekte zu leiten und zu begleiten;
- ethische und regulatorische Aspekte der KI-Nutzung zu verstehen und in der Praxis anzuwenden;
- interdisziplinäre Teams zu führen, die an der Entwicklung und Implementierung von KI-Lösungen arbeiten;
- aktuelle Entwicklungen und Trends in der KI-Entwicklung zu erkennen und organisational zu integrieren.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Abschluss

Den Abschluss bildet eine schriftliche Transferarbeit, die durch ein Academic Board bewertet wird. Die schriftliche Transferarbeit wird präsentiert und verteidigt.

MODULE	PRÄSENZTAGE ONLINE-TAGE & -Wochen
Grundlagen von Künstlicher Intelligenz & Maschinellem Lernen <ul style="list-style-type: none"> Begriffe, Definitionen & elementare Grundlagen der Künstlichen Intelligenz KI Agenten, Problembereiche, Maschinelles Lernen 	2
KI-Transformation im Unternehmen <ul style="list-style-type: none"> Selbstständiges anwenden von aktuellen KI Applikationen Vorstellung & Nutzung eines Vorgehensmodells zur Einführung neuer Technologien 	2
KI im Spannungsfeld von Gesellschaft, Recht und Ethik <ul style="list-style-type: none"> Normative Ansätze (Recht & Ethik, inkl. Tugendethik) Diskriminierung & Bias (Algorithmus bzw. Daten) Auswirkungen von KI auf unsere Lebensweise & sozialen Beziehungen 	1T 
KI-Transformation & Unternehmensethik <ul style="list-style-type: none"> Diskussion über wirtschaftliche Aspekte der Umsetzbarkeit von KI-Ethik Ausblick auf die ethischen Anforderungen an die Zukunft der Arbeit im KI-Zeitalter 	1W 
KI-Transformationsrecht <ul style="list-style-type: none"> Regulative Bestimmungen zum Einsatz von KI mit Schwerpunkten zum Urheber-, Datenschutz-, Wettbewerbs-, Vertrags-, Schadenersatz- & Arbeitsrecht Austausch zu KI-Compliance-Riskmapping 	2W +0,5T 
KI im Innovationsmanagement & Entrepreneurship <ul style="list-style-type: none"> Einsatzpotenziale von KI in unterschiedlichen Phasen des Innovationsprozesses bzw. der Unternehmensgründung Auswirkungen der KI-Nutzung auf unterschiedliche Aspekte des betrieblichen Innovationsmanagements 	1

MODULE	PRÄSENZTAGE ONLINE-TAGE & -Wochen
Change Management im Transformationsprozess <ul style="list-style-type: none"> Leadership in Change-Prozessen, Stakeholder-Management & Change-Kommunikation 	2W +0,5T 
Gestaltung der KI-Mensch Interaktion <ul style="list-style-type: none"> Effektive Kollaboration von Mensch & KI: Unterstützung vs. Automatisierung Konsequenzen von technologischer Agency auf Arbeit KI-bedingte Transformation von Work Design & Bildung 	1
KI-basierte Geschäftsmodelltransformation <ul style="list-style-type: none"> KI-bedingtes Transformationspotenzial Strategische Auswirkungen von KI auf Strategie & Geschäftsmodelle 	0,5
Transformation durch KI-basierte Entscheidungen: Ethische & Soziale Aspekte <ul style="list-style-type: none"> Transformation und Vertrauen in Entscheidungen durch den Einsatz von KI Verantwortung bei der Anwendung von KI in Entscheidungsprozessen 	1T 
KI in der Praxis: Marketing <ul style="list-style-type: none"> Anwendungsfelder von KI im digitalen Marketing ChatTGPT, DAL-LE & Co. im digitalen Marketing 	1T 
KI in der Praxis: Omnichannel Vertrieb <ul style="list-style-type: none"> Maßnahmen zur Steigerung des Omnichannel-Kundenerlebnisses & Förderung des Kundenvertrauens durch KI-Anwendungen Zusammenarbeit zwischen KI-Systemen & menschlichen Mitarbeitern im Omnichannel-Vertrieb 	0,5T 

12 MODULE | 6 PRÄSENZTAGE & 6 ONLINE-TAGE & 5 ONLINE-WOCHEN* | 10 ECTS | DEUTSCH | EUR 3.950,-

*exkl. Vor- & Nachbereitungen, Selbststudium, Abschlussarbeit u.ä.



BUSINESS AI ADVANCED

Fortgeschrittene KI-Strategien für Unternehmen

Einführung

Der Zertifikats-Lehrgang Business AI Advanced baut auf den Grundlagen des Lehrgangs Business AI Basics auf und vertieft das Wissen über Künstliche Intelligenz (KI) in Unternehmen und Organisationen. Die berufsbegleitende kompakte Weiterbildung richtet sich an Führungs- und Fachkräfte, die bereits erste Erfahrungen mit KI gesammelt haben, ihre Kenntnisse auf ein fortgeschrittenes Niveau bringen möchten und strategische KI-Anwendungen in ihren Unternehmen vorantreiben und umsetzen wollen.

Der Schwerpunkt liegt auf praxisorientierten Anwendungen von KI, die durch theoretische Konzepte gestützt werden. Die Teilnehmenden im Lehrgang werden befähigt, KI als Game Changer im unternehmerischen Kontext einzuordnen, Use Cases im eigenen Unternehmen zu identifizieren und deren Umsetzung zu gestalten und zu begleiten.

Durch die Vertiefung ihres Wissens und den Austausch mit Expertinnen und Experten aus verschiedenen Bereichen, stärken die Teilnehmenden nicht nur ihre fachlichen Kompetenzen, sondern auch ihr berufliches Netzwerk. Zudem hilft der Lehrgang, sich im Zuge der digitalen Transformation zu positionieren und sich beruflich weiterzuentwickeln.

Der Lehrgang Business AI Advanced gliedert sich in neun aufeinander abgestimmte Module, die sich auf unterschiedliche Bereiche der Anwendung von Künstlicher Intelligenz in Unternehmen konzentrieren. Jedes Modul behandelt theoretische Grundlagen, vertiefende Inhalte und die praktische Anwendung im beruflichen Umfeld.

Zielgruppen

Der berufsbegleitende Zertifikats-Lehrgang richtet sich an

- Führungskräfte, die bereits grundlegende Kenntnisse in KI-Anwendungen haben und diese vertiefen möchten;
- Entscheidungsträger:innen aus dem mittleren Management, die KI-Strategien in ihren Verantwortungsbereichen weiterentwickeln wollen;
- Unternehmer:innen, die KI in ihre Geschäftsmodelle integrieren und skalieren möchten;

- Berater:innen, die ihre Expertise in KI-Anwendungen vertiefen möchten, um Kunden besser zu begleiten und unterstützen zu können;
- Fachkräfte aus verschiedenen Branchen, die eine Spezialisierung in KI-Anwendungen anstreben;
- Praktiker:innen, die bereits Erfahrung in KI-Projekten gesammelt haben und diese vertiefen möchten.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen sind in der Lage

- gesamtheitliche Anwendungen in den verschiedenen Unternehmensbereichen zu identifizieren, zu gestalten und zu begleiten;
- ein Framework für die Umsetzung von KI-Strategien zu entwerfen;
- KI-gestützte Geschäftsstrategien zu entwickeln;
- spezifische KI-Systeme auszuwählen, zu nutzen und zu erweitern;
- spezifische KI-Anwendungen in Unternehmensprozessen zu implementieren;
- die technologische Machbarkeit von KI-Projekten zu bewerten;
- bisherige Entwicklungen zu reflektieren und zukünftige Entwicklungen zu integrieren;
- vom Getriebenen der KI zum Treiber und Gestalter der KI zu werden.

Abschluss

Den Abschluss bildet eine schriftliche Transferarbeit, die durch ein Academic Board bewertet wird. Die schriftliche Transferarbeit wird präsentiert und verteidigt.



MODULE	PRÄSENZTAGE ONLINE-TAGE
KI als Game Changer Management durch KI versus Management der KI: <ul style="list-style-type: none"> • Einführung & Framework • Potenziale für KI verstehen • verantwortungsvoller Umgang mit Daten & Algorithmen • Gestaltung der Zusammenarbeit mit KI • Umfang der organisatorischen Transformationsaufgabe (Prozesse, Strukturen, Rollen, etc.) • Reflexion bisheriger Entwicklungen Strategie & Führung im Zeitalter Künstlicher Intelligenz: <ul style="list-style-type: none"> • Strategien • AI-driven Leadership • Decision-Making • AI-driven Organization • Einblicke in die Praxis: Use Cases 	2
Projekt- und Prozessmanagement <ul style="list-style-type: none"> • Erfolgreiche Steuerung von KI-Projekten • Skalierung von KI-Lösungen in Organisationen (KI trifft auf Organisation) • Projektmanagement mit KI unterstützen 	0,5 
Operations Management <ul style="list-style-type: none"> • KI Systeme lokal betreiben und erweitern (Modell trainieren, RAG, UI Dokumentenupload) • KI Systeme nutzen: Gemini & CoLab & Google AI Studio • Supply Chain • Industrie 4.0 • Produktions-/Workforce Planning • Prozess-/Qualitätsmanagement 	2
Controlling & Finance KI-Anwendungen für Controlling: <ul style="list-style-type: none"> • erfolgreiches Datenmanagement & Reporting • treiberbasiertes Forecasting & Budgetieren mit IT-Support • Erfolgsmessung von KI-Projekten Automatisierung und KI im Rechnungswesen: <ul style="list-style-type: none"> • Prozessautomatisierung (RPA) • Workflow Analyse • Fraud Detection 	1,5
Marketing & Vertrieb KI in Marketing & Vertrieb (1): <ul style="list-style-type: none"> • Einführung: Rolle von KI im modernen Marketing & Vertrieb • Dynamic Pricing in B2B, B2C und D2C • Content Generierung & Generative AI 	1 

MODULE	PRÄSENZTAGE ONLINE-TAGE
KI in Marketing & Vertrieb (2): <ul style="list-style-type: none"> • Personalisierte Kundenansprache durch KI • Vorhersage von Verkaufschancen & Abwanderung (Sales Forecasting, Proaktive Kundenbindung) KI in Marketing & Vertrieb (3): <ul style="list-style-type: none"> • Lead Scoring • Marketing Automation und Kampagnenmanagement • Zielgruppenanalyse & Customer Insights • Analytics, Metriken und Erfolgsmessung 	
Human Resource Management KI im HR Management: <ul style="list-style-type: none"> • Einsatzmöglichkeiten von KI in Recruiting, Talentmanagement, & Personalentwicklung • Formen der Zusammenarbeit im Arbeitskontext • Chancen & Herausforderungen • Future of Work KI im HR Recht: <ul style="list-style-type: none"> • Rechtliche Rahmenbedingungen bei Verwendung von KI-Systemen entlang der HR-Wertschöpfungskette • Mitbestimmungs- und Informationsrechte BR, Fürsorgepflicht & potenzielle Gefahr der Diskriminierung • rechtssichere Implementierung von KI-Systemen im Personalmanagement 	1,5 
Wissensmanagement <ul style="list-style-type: none"> • KI Wissensmodelle • KI Tools im Wissensmanagement • Use Cases 	0,5 
Data & Compliance Deep Dive KI-Regulierung und Business: <ul style="list-style-type: none"> • KI-Regulierung und Haftungsrecht • KI und geistiges Eigentum • KI und Wettbewerbsrecht KI im Fokus Datenschutz, Arbeitsrecht und Plattformen: <ul style="list-style-type: none"> • Datenschutzrecht und seine Bedeutung für KI-Anwendungen • KI und Arbeitsrecht, Plattformrecht und IT-Sicherheitsrecht 	2
Feasibility Checkpoint & Feedback <ul style="list-style-type: none"> • Präsentation von KI Projekten und Spiegelung an technologischen Anforderungen und Machbarkeit 	1 

9 MODULE | 10 PRÄSENZTAGE & 4 ONLINE-TAGE* | 10 ECTS | DEUTSCH | EUR 3.950,-

*exkl. Vor- & Nachbereitungen, Selbststudium, Abschlussarbeit u.ä.

CONTROLLING & UNTERNEHMENSSTEUERUNG

Erfolge planen, Prozesse gestalten, Ergebnisse realisieren

Einführung

Controlling steht für zielorientierte, strategische und operative Unternehmensführung und Führungsunterstützung und sorgt für Ergebnis-, Finanz- und Strategietransparenz. Moderne Controlling-Philosophie und Kommunikation, leistungsfähige Methoden für Planung, Reporting und Analyse unterstützen vielfältige Organisationsbereiche (Divisionen, Profit Center) und Funktionalbereiche (wie Marketing/Vertrieb, F&E, Einkauf/Beschaffung, Produktion, Logistik). Controlling wirkt gleichermaßen in Profit- und Non-Profit-Organisationen. Lernen Sie state-of-the-art Business Intelligence und moderne Web-Applikationen kennen und sorgen Sie für nachhaltige Erfolgssicherung Ihres Unternehmens.

Dieser Zertifikats-Lehrgang bietet ein ambitioniertes Controlling-Programm, in dem Sie wertvolle, anwendungsorientierte Impulse für die berufliche Praxis erhalten.

Zielgruppen

- Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte oder sonstige Entscheidungsträger:innen, die bereits im Finanz- und Rechnungswesen oder Controlling tätig sind und ihre derzeitige Position mit höherem Professionalisierungsgrad besser ausüben möchten;
- Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte oder sonstige Entscheidungsträger:innen aus anderen Bereichen, die sich mit diesem Zertifikats-Lehrgang auf den Umstieg in ein zukunftsträchtiges Berufsfeld vorbereiten möchten;
- Unternehmer:innen und Mitarbeiter:innen aus Klein- und Mittelbetrieben, die ein Controllingsystem in ihrem Betrieb installieren bzw. bestehende Controllingansätze zielgerichtet ausbauen und systematisieren möchten.

Ziele | Nutzen

Der Zertifikats-Lehrgang vermittelt ein dem internationalen Stand der Wissenschaft und Praxis entsprechendes Führungswissen. Ziel ist es, eine ganzheitliche Sicht der Funktionen des Controllings im Unternehmen zu fördern und diese in einen konkreten Anwendungszusammenhang zu bringen. Im Mittelpunkt steht die Verbesserung der Ergebnis- und Finanzsteuerung des Unternehmens.

Absolventinnen & Absolventen

- erkennen, wie sich interne und externe Anforderungen an die Steuerung eines Unternehmens entwickeln und verfügen über ein anwendungsorientiertes Know-how im Controlling;
- sind in der Lage, neue Herausforderungen mit Hilfe geeigneter Methoden und Instrumente entsprechend dem State-of-the-Art in Wissenschaft und Praxis systematisch zu meistern;
- verfügen über ein persönliches, umsetzungsorientiertes Konzept, das im Rahmen der Abschlussarbeit erstellt wird und welches die Bewältigung der Herausforderungen in der Praxis erleichtert.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.

MODULE	PRÄSENZTAGE
Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen des Rechnungswesens • Einführung in Logik & Kennzahlen des Jahresabschlusses 	1
Jahresabschluss & Analyse <ul style="list-style-type: none"> • Unternehmens- & steuerrechtliche Aspekte des Jahresabschlusses • Inhalt & Aufbau von Bilanzen, GuV & Kapitalflussrechnung • Jahresabschlussanalyse & Interpretation 	2
Grundzüge der Unternehmensbesteuerung <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen des Unternehmens- & Gesellschaftsrechts • Einkommensteuer, Körperschaftsteuer & Umsatzsteuer • Internationale Steuergestaltung & Transferpreise • Aktuelle steuerliche Entwicklungen 	1
Kosten- & Erfolgscontrolling <ul style="list-style-type: none"> • Controlling & Finance • Strategische & operative Kostensteuerung: Methoden & Grenzen • Mehrdimensionale Erfolgssteuerung: Methoden & Potenziale • Moderne Planung, Budgetierung & Forecast: Prozesse & KPIs • Digitalisierung im Finanzbereich 	3
Entscheidungsunterstützung mit Business Intelligence – Reporting, Analyse, Planung <ul style="list-style-type: none"> • Business Intelligence: Einsatzfelder, Tools & Leistungspotentiale • Entscheidungsunterstützung mit BI • Modernes Reporting & Reportingstandards • Mehrdimensionales Unternehmens-/Datenmodell: Anwendung, Analyse, Planung & Simulation • Lessons Learned: Digitalisierung & Effizienzsteigerung im Controlling 	2

MODULE	PRÄSENZTAGE
Geschäftsprozesscontrolling <ul style="list-style-type: none"> • Geschäftsprozessmanagement: Strategische Bedeutung & kritische Erfolgsfaktoren • Prozesscontrolling: Kennzahlen, Reporting & Analyse • Gemeinkostencontrolling & Prozesskostenrechnung • Prozessoptimierung: Maßnahmen & Empfehlungen 	1
Strategielogik & Operationalisierung <ul style="list-style-type: none"> • Strategie & Strategieentwicklung: Verständnis & Irrtümer • Strategielogik, Business Modell Entwicklung & Steuerung • Strategy Maps & Balanced Scorecards: Steuerung & Implementierung • Dos & Don'ts im Performance Management 	2
Vertriebssteuerung & Analytics <ul style="list-style-type: none"> • Vertrieb & Vertriebssteuerung: Aktivitäts- & potentialorientierte Methoden & Performance-Messung • Soft facts & Verkaufskultur 	2
Strategische & operative Finanzsteuerung <ul style="list-style-type: none"> • Kapitalstruktur & Leverage: Strategische vs. operative Perspektive • Finanzielles Gleichgewicht: Liquidität – Rentabilität – Sicherheit • Corporate Funding: Instrumente, Quellen, Verfügbarkeit & Kosten • Unternehmensbewertung: Substanz- & Ertragswert, DCF, Multiples 	2

9 MODULE | 16 PRÄSENZTAGE | 20 ECTS | DEUTSCH | EUR 5.450,-

*exkl. Vor- & Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.



CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING & EU-TAXONOMIE

Herausforderungen und Umsetzung in der Praxis

Einführung

Wir stehen am Beginn einer neuen Ära der Nachhaltigkeitsberichterstattung. Transparenz und Vergleichbarkeit in der Nachhaltigkeitsberichterstattung stehen im Fokus der CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), der Anfang 2023 in Kraft getretenen EU-Richtlinie zur nicht-finanziellen Berichterstattung. Mit der CSRD werden bisherige Anforderungen an die Berichterstattung nach NFRD (Non-Financial Reporting Directive) vereinheitlicht und der Anwendungsbereich der betroffenen Unternehmen ausgeweitet.

Die EU-Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung definiert neue Standards (ESRS), wie und von welchen Unternehmen die Berichterstattung zu ESG-Themen in Zukunft erfolgen soll. Die Veröffentlichung von Nachhaltigkeitskennzahlen muss zukünftig verpflichtend und einheitlich im Lagebericht des Geschäftsberichts zu klar definierten Berichtsinhalten erfolgen. Die Berichtsstandards ESRS (European Sustainability Reporting Standards) definieren allgemeine und thematische Inhalte, zu denen Unternehmen berichtspflichtig sind. Eine verstärkte Quantifizierung der Berichtsinhalte durch die Verwendung von Kennzahlen soll die Messbarkeit und Vergleichbarkeit der Informationen verbessern und Entwicklungen in der Nachhaltigkeits-Performance von Unternehmen transparent darstellen.

Zahlreiche Unternehmen und deren Mitarbeiter:innen stehen nun vor der Aufgabe, sich zielgerichtet und strukturiert auf diese Herausforderung vorzubereiten.

Der kompakte Zertifikats-Lehrgang „Corporate Sustainability Reporting & EU-Taxonomie“ vermittelt Ihnen genau das Know-how und Do-how, das Sie benötigen, um die CSRD und die EU-Taxonomie in Ihrem Unternehmen umzusetzen.

Zielgruppen

Der berufsbegleitende Zertifikats-Lehrgang richtet sich an

- Fach- und Führungskräfte, Wirtschaftsprüfer:innen und Berater:innen, welche sich strukturiert und gezielt auf die Nachhaltigkeitsberichterstattung (CSRD, ESRS, Taxonomie-VO) vorbereiten möchten;
- (Nachwuchs-) Führungskräfte & Mitarbeiter:innen, die für die Einführung bzw. Professionalisierung der Nachhaltigkeitsberichterstattung verantwortlich sind;
- (Nachwuchs-) Führungskräfte & Mitarbeiter:innen im Bereich Rechnungswesen und Controlling;
- (Nachwuchs-) Führungskräfte & Mitarbeiter:innen im Bereich Nachhaltigkeit und ESG-Management.

Ziele / Nutzen

Nach Absolvierung des Zertifikats-Lehrgangs

- verfügen Sie über ein umfassendes Wissen rund um das Thema Nachhaltigkeitsberichterstattung;
- kennen Sie die Reporting-Anforderungen der European Sustainability Reporting Standards im Detail und qualifizieren sich in Ihrem Unternehmen als „Subject Matter Expert“ für die neuen Berichtstandards;
- sind Sie in der Lage, die Anforderungen aus der CSRD und der EU-Taxonomie in die Praxis umzusetzen.

Abschluss

Den Abschluss des Zertifikats-Lehrgangs bildet eine schriftliche Transferarbeit, die durch ein Academic Board bewertet wird. Die schriftliche Transferarbeit wird präsentiert und verteidigt.

MODULE	PRÄSENZTAGE ONLINE-TAGE & -Wochen
Nachhaltigkeitsberichterstattung - Einführung <ul style="list-style-type: none"> • Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) • Grundlagen, Anforderungen & Handlungsfelder • Angabepflichten zielgerichtet umsetzen 	1
Materialitätsanalyse gemäß CSRD und ESRS <ul style="list-style-type: none"> • Einführung und Vertiefung „Doppelte Materialitätsanalyse“ als zentraler Dreh- und Angelpunkt • ESRS 1 und 2: Allgemeine Anforderungen und Allgemeine Angaben • Stakeholder-Engagement • EFRAG IG-1-3 	2
Vertiefung Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Environment <ul style="list-style-type: none"> • Überblick und Einführung ESRS E1 - E5 • ESRS E1 in der Unternehmenspraxis • Angabepflichten zielgerichtet umsetzen • Klimastrategie gemäß SBTi im Kontext mit ESRS E1 	1W 
Vertiefung Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Social <ul style="list-style-type: none"> • ESRS S1 - S4 • Angabepflichten zielgerichtet umsetzen 	1W 

MODULE	PRÄSENZTAGE ONLINE-TAGE & -Wochen
Vertiefung Nachhaltigkeitsberichterstattungsstandards – Governance <ul style="list-style-type: none"> • ESRS G1 • Angabepflichten zielgerichtet umsetzen 	0,5 T 
ESRS in der Unternehmenspraxis mit Fallstudie <ul style="list-style-type: none"> • CSRD Implementierung • Erfolgreiche Nachhaltigkeitskommunikation 	0,5 T 
Vertiefung ESRS KMUs mit Fallstudie <ul style="list-style-type: none"> • VSME: Einführung & Anwendung 	0,5 T 
Einführung und Vertiefung EU-Taxonomie <ul style="list-style-type: none"> • EU-Taxonomie: Anforderungen & Umsetzung in der Praxis • ESG Kriterien: Kreditvergabe & Unternehmensrating 	1
ESG-Datenmanagement & CSRD-konforme Berichterstattung <ul style="list-style-type: none"> • Übersicht ESG-Tools • ESG-Datenmanagement • Tools für CSRD-konforme Berichterstattung • Perspektive Wirtschaftsprüfer 	0,5 T 

9 MODULE | 4 PRÄSENZTAGE & 2 ONLINE-TAGE & 2 ONLINE-WOCHEN* | 10 ECTS | DEUTSCH | EUR 3.950,-

*exkl. Vor- & Nachbereitung, Selbststudium, Abschlussarbeit u.ä.



GENERAL MANAGEMENT

Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirtinnen & Nicht-Betriebswirte

Einführung

„Management ist die schöpferischste aller Künste. Es ist die Kunst, Talente richtig einzusetzen und motivierende Strukturen zu schaffen.“ Dieses Zitat des langjährigen Weltbankpräsidenten Robert S. McNamara vermittelt einen Eindruck davon, wie wichtig fundiertes betriebswirtschaftliches Wissen und modernes Management Know-how in vielen Branchen und Berufen geworden sind. Auch in klassischen Nonprofit-Bereichen und der öffentlichen Verwaltung hat sich anwendungsorientiertes Führungswissen mittlerweile zu einem entscheidenden Wettbewerbsfaktor entwickelt.

Mit diesem Zertifikats-Lehrgang wird ein international ausgerichtetes Fortbildungsprogramm höchster Qualität präsentiert, welches Führungskräften und Nachwuchsführungskräften aus Wirtschaft, Verwaltung, Kultur und Politik einen praxisorientierten betriebswirtschaftlichen Leitfaden für die proaktive Bewältigung ihrer beruflichen Herausforderungen bietet.

Zielgruppen

- Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte und sonstige Entscheidungsträger:innen, die sich auf höhere unternehmerische Aufgaben vorbereiten oder sich für die steigenden Anforderungen bestehender Positionen qualifizieren wollen;
- Absolventinnen und Absolventen nicht-betriebswirtschaftlicher Studienrichtungen, die ihre Ausbildung um betriebswirtschaftliche Inhalte und managementbezogene Kompetenzen ergänzen wollen;
- Jungunternehmer:innen und solche, die es werden wollen.

Ziele | Nutzen

Fundiertes betriebswirtschaftliches Wissen wird in vielen Branchen und Berufen immer wichtiger. Der Zertifikats-Lehrgang vermittelt ein dem internationalen Standard der Wissenschaft und Praxis entsprechendes Führungswissen. Ziel ist es, Erfolgsgrundlagen unternehmerischen Denkens und Handelns zu vermitteln und in einen konkreten Anwendungszusammenhang zu bringen.

Absolventinnen & Absolventen

- erkennen, wie sich interne und externe Anforderungen an das Management von Organisationen und Projekten entwickeln und verfügen über ein anwendungsorientiertes betriebswirtschaftliches Wissen;
- sind in der Lage, neue Herausforderungen mit Hilfe geeigneter Methoden und Instrumente entsprechend dem letzten Stand der Wissenschaft systematisch zu meistern;
- verfügen über ein persönliches, umsetzungsorientiertes Konzept, das sie im Rahmen der Abschlussarbeit erstellen und welches ihnen die Bewältigung der täglichen Herausforderungen und Problemstellungen in der Praxis erleichtert.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Reviews, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.



MODULE	PRÄSENZTAGE
Strategisches Management <ul style="list-style-type: none"> • Strategie & Strategisches Management • Strategische Analyse & Strategieformulierung • Digitale Innovation • Geschäftsmodellinnovation 	3
Accounting <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen Rechnungswesen • Bilanzanalyse & GuV • Kapitalflussrechnung & Unternehmensbewertung • Bilanzierungs- & Bewertungsgrundsätze 	3
Data Analytics <ul style="list-style-type: none"> • Einführung Datenmanagement: Big Data als betriebliche Ressource • Grundlagen der Datenanalyse • Business Intelligence / Business Analytics • Visualisierung & Reporting 	2
Controlling & Finance <ul style="list-style-type: none"> • Strategisches Controlling: Konzepte, Werkzeuge, Umsetzung • Operatives Controlling: Einsatzgebiete, Instrumente, Anwendungen • Kosten- & Ergebnisrechnung • Investitionsrechnung, Ergebnis- & Finanzplanung 	3
Managerial Economics <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der politischen Ökonomie • Grundlagen ökonomischen Denkens • Produktion, Preise & Beschäftigung • Wirtschaftspolitik: Aktuelle Themen 	1
Logistik & Supply Chain Management <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen und Modelle des SCM • Gestaltungsfelder, Prinzipien und Prozesse im SCM • Kennzahlen und Erfolgsrezepte • Aktuelle Trends und Praxisbeispiele 	2
Leadership <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der Führung • Der Deal zwischen Unternehmen & Mitarbeiter:innen • Als Führungskraft auftreten & Leistung steuern • Führungsstile, Unternehmenswerte & eigene Werte • Emotionale Intelligenz in der Führung • Neuroleadership 	2

MODULE	PRÄSENZTAGE
Human Resource Management <ul style="list-style-type: none"> • Unternehmensstrategie und HR-Strategie • Funktionen des HR • Recruiting und Auswahlprozesse • Onboarding und Mitarbeiterbindung • Personalentwicklung • Aktuelle Herausforderungen & Digitalisierung im HR 	2
Organisationsentwicklung & Leading Change <ul style="list-style-type: none"> • Was ist Organisationsentwicklung? • Grundlagen des Veränderungsmanagements • Konfliktlösung: Mit Widerstand umgehen • Hierarchiekompetenz • Komplementär- & transhierarchische Strukturmodelle (Agile Organisation, Holacracy) 	2
Marketing <ul style="list-style-type: none"> • Digitales Marketing & E-Commerce • Customer Relationship Management • Entwicklung einer Marketingstrategie • Segmentierung / Positionierung • Marketing-Mix & Markenführung 	2
Informationstechnologien <ul style="list-style-type: none"> • Unternehmerische Planungssysteme • Digitale Transformation • KI Grundlagen und Anwendungen 	1
Innovationsmanagement & Entrepreneurship <ul style="list-style-type: none"> • Innovationsmanagement: Konzeptionelle & theoretische Grundlagen • Innovationsprozesse • Design Thinking & Lean Start-up • Entrepreneurship: Merkmale erfolgreicher Unternehmer:innen 	2

12 MODULE | 25 PRÄSENZTAGE | 35 ECTS | DEUTSCH | EUR 8.750,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.

GREEN TRANSITION & ESG-MANAGEMENT

Nachhaltigkeit als ganzheitlicher Transformationsprozess und integrativer Ansatz

Einführung

Im Zuge der Transformation zu nachhaltiger Entwicklung ergeben sich grundlegenden Veränderungen auf allen Märkten. Die meisten Unternehmen müssen sich verändern, um ihre Marktposition zu halten und um erfolgsversprechende Strategien und Geschäftsmodelle zu entwickeln.

Dieser Zertifikats-Lehrgang adressiert Expertinnen und Experten und Führungskräfte, die sich zum Thema ESG-Management und Nachhaltigkeit in der Unternehmensführung weiterbilden und vertiefen möchten. Im Fokus stehen die drei Bereiche Umwelt (Environmental), Soziales (Social) und Unternehmensführung (Governance), kurz ESG. Das Programm bietet Teilnehmer:innen praxisnahe und theoriegeleitete Werkzeuge, um kompetent und unternehmerisch die Herausforderungen im Kontext von tiefgreifenden regulatorischen, marktspezifischen und gesellschaftlichen Veränderungen zu managen.

Die Teilnehmer:innen erwerben das nötige Fachwissen und die Kompetenzen, um den komplexen Anforderungen der „grünen“ Transformation, insbesondere im Zuge des European Green Deal, auf dem Weg zur nachhaltigen Wirtschaft erfolgreich zu begegnen. Sie erarbeiten praxisnahe, kompakte und relevante Inhalte, die sie direkt anhand von wissenschaftlich fundierten Tools und Frameworks in die eigene Praxis umsetzen und organisational verankern.

Begleitet von Expertinnen und Experten aus Wissenschaft & Praxis entwickeln die Teilnehmer:innen die Grundbausteine ihrer Nachhaltigkeitsstrategie und nachfolgenden Berichterstattung, lernen von Best Practice Beispielen und vernetzen sich mit engagierten Teilnehmer:innen aus verschiedenen Sektoren.

Zielgruppen

- Manager:innen & Geschäftsführer:innen; Fachexpertinnen und Experten aus Produktwirtschaft, Beschaffung, Kommunikation, Marketing, Brandmanagement, Controlling & Finanzwesen;
- Beauftragte im Bereich Nachhaltigkeit, Umweltmanagement, Qualitätsmanagement, Energiemanagement, Ingenieur:innen im Bereich Umwelt- & Verfahrenstechnik; Umweltinformatiker:innen; Mitarbeiter:innen in der Umweltverwaltung.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen sind in der Lage

- aktuelle und zukünftige Herausforderungen für Unternehmen und Organisationen – insbesondere im europäischen Kontext – zu erkennen & managen;
- Nachhaltigkeit als ganzheitlichen Transformationsprozess und integrativen Ansatz zu verstehen;
- die Risiken und Potentiale dieser Transformation für das eigene Unternehmen zu identifizieren, zu bewerten und zielgerichtete Maßnahmen einzuleiten;
- Fähigkeiten, Kompetenzen, Einstellungen und Werte-haltungen in Bezug auf verantwortungsvolles Management und Green Transformation zu definieren, zu reflektieren und weiterzuentwickeln;
- regulatorische Anforderungen und Optionen hinsichtlich verschiedener Nachhaltigkeitsstandards und Richtlinien einordnen, anwenden & umsetzen zu können;
- die notwendigen Change Prozesse im eigenen Unternehmen zu initiieren und zu begleiten;
- das Konzept einer Nachhaltigkeitsstrategie unter Berücksichtigung relevanter Unternehmensbereiche zu formulieren;
- neue Netzwerke und Beziehungen zu schaffen und Synergien zu nutzen um nachhaltige Entwicklung auch über das eigene Unternehmen hinaus zu fördern.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.

MODULE	PRÄSENZTAGE & ONLINE-WOCHEN
Die 3 Ws der Nachhaltigkeit: Warum, Was, Wie <ul style="list-style-type: none"> • Warum ist Nachhaltigkeit wichtig: Gründe für NH-Management • WAS ist Nachhaltigkeit: Verstehen des NH-Managements • WIE setze ich NH um: Ansatzpunkte des NH-Managements • Schlüsselkompetenzen • Politische Rahmenwerke • Gesellschaftspolitische Entwicklungen • SDGs & IDGs • Einführung EU-Green-Deal • EU-Aktionsplan (Taxonomie, CSDDD) 	1
Nachhaltige Geschäftsmodelle <ul style="list-style-type: none"> • Kreislaufwirtschaft • Sharing Modelle • ESG Entrepreneurship • Canvas • Grundlagen Geschäftsmodelle 	1
Megatrends & Zukunftsszenarien <ul style="list-style-type: none"> • Trends erkennen & integrieren • Szenariotechniken & Foresighting • Digitalisierung & Nachhaltigkeit 	1
Nachhaltigkeitsstrategie & Operationalisierung <ul style="list-style-type: none"> • Targets • Metrics • Balanced Scorecard (SBSC) • SWOT-Analyse • PESTEL • Umfeldanalyse 	1
Wesentlichkeitsanalyse gemäß CSRD <ul style="list-style-type: none"> • ESG-Roadmap • Einführung CSRD & ESRS-Standards • Prozess/Methodik Doppelte Materialitätsanalyse und Stakeholder Engagement • Green Transformation/Sustainable Business Canvas • Best Practice für betriebliche Umsetzung 	2
Change Management <ul style="list-style-type: none"> • Modelle & Konzepte im Change Management • Operationalisierung im Kontext der Nachhaltigkeitsstrategien 	1

MODULE	PRÄSENZTAGE & ONLINE-WOCHEN
Methoden & Berechnung CO2 Emissionen <ul style="list-style-type: none"> • CO2 Unternehmens- & Produktfußabdruck • PCF, CCF, LCA • Kennzahlenmanagement • Scope 1 bis 3 Evaluierung 	1
Klimastrategien & Kompensationsmöglichkeiten <ul style="list-style-type: none"> • Maßnahmenentwicklung • Zielabgleich (top-down-bottom-up) • SBTi Ziele • Kompensationsmöglichkeiten 	1
Standards & Öko Labels, IMS <ul style="list-style-type: none"> • ISO14001, ISO50001, EMAS, ISO26000, GRI, Umweltzeichen, ESRS-Standards, EcoVadis, ÖKOPROFIT Tirol 	2
Nachhaltigkeitsberichterstattung gemäß CSRD <ul style="list-style-type: none"> • Überblick ESRS-Standards (Set 1) Inhalt & Aufbau inkl. Anwendung in der Praxis • Konzept für Nachhaltigkeitsberichterstattung • Überblick ESRS für KMUs (LSME & VSME) mit Fallstudie zu ESRS-VSME 	1
Sustainable Finance, EU-Taxonomie und Lieferkettengesetz (CSDDD) <ul style="list-style-type: none"> • EU -Taxonomie und Sustainable/Corporate Finance • ESG-Kriterien in der Kreditvergabe und im Unternehmensrating • Anforderungen CSDDD 	1
Marketing & Kommunikation <ul style="list-style-type: none"> • Zielgruppenanalyse • Interne & externe Kommunikation • Bausteine der Kommunikation, Content Marketing, Kanäle, Messaging, Social Media etc. 	1
Best Practice Example <ul style="list-style-type: none"> • Best Practice: von der Idee bis zur operativen Umsetzung • Toolbox & Leitfaden 	1
Netzwerke & Förderwesen <ul style="list-style-type: none"> • Lokale & globale Initiativen und Netzwerke • Förderwesen (EU, A, Region) • Reflexion, Ausblick • respACT, Klimabündnis Tirol 	1

13 MODULE | 6 PRÄSENZTAGE & 10 ONLINE-WOCHEN* | 20 ECTS | DEUTSCH | EUR 5.450,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.



HEALTH MANAGEMENT

Der Weg in eine gesündere Zukunft

Einführung

Diese Spezialisierung auf Gesundheitsmanagement bietet einen umfassenden Überblick über die wichtigsten Konzepte im Zusammenhang mit dem Management und der Entscheidungsfindung im Gesundheitswesen. Sie deckt ein breites Spektrum an Themen ab, darunter ethische Führung in der Gesundheitsversorgung, rechtliche Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen, Sozial- und Gesundheitssysteme im internationalen Vergleich, Qualitäts- und Prozessmanagement sowie Gesundheitsökonomie.

Die Studierenden erwerben Kenntnisse und Fähigkeiten, Entscheidungen im Gesundheitswesen vorzubereiten und fundierte, ethisch reflektierte sowie den rechtlichen Rahmenbedingungen des Gesundheitswesens gerecht werdende Entscheidungen zu treffen.

Das Programm bietet eine solide Grundlage für theoretisches und praktisches Wissen, das den Studierenden unterstützt, die Besonderheiten des Managements im Gesundheitswesen zu verstehen.

Zielgruppen

Dieser Zertifikats-Lehrgang in Gesundheitsmanagement ist konzipiert für Fachkräfte im Gesundheitswesen, Unternehmer:innen und Personen, die ihre Kenntnisse und Fähigkeiten ausbauen wollen, um die nächste Generation von Führungskräften im Gesundheitswesen zu werden.

Dieses Programm vermittelt den Teilnehmer:innen ein umfassendes Verständnis und die Werkzeuge, um die wirtschaftlichen und politischen Dimensionen des Gesundheitswesens zu verstehen, zu navigieren und zu beeinflussen.

Die Teilnehmer:innen erwerben Grundlagen und Konzepte, um Verantwortung im Management von Gesundheitseinrichtungen zu übernehmen.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen

- Verstehen die Herausforderungen und die Bedeutung ethischer Reflexion im Umgang mit ethischen Dilemmata im Gesundheitswesen.
- Haben Kenntnisse über wesentliche rechtliche Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen und deren Verbindungen zu organisatorischen Interessen.
- Können die Struktur, Effektivität und Effizienz verschiedener internationaler Gesundheitssysteme analysieren und vergleichen.
- Verstehen die grundlegenden Konzepte des Qualitäts- und Prozessmanagements im Gesundheitswesen kennen und anwenden.
- Verstehen die wirtschaftlichen Prinzipien und Prozesse im Gesundheitswesen sowie deren Einfluss auf nachhaltige Gesundheit.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweis

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.

MODULE	PRÄSENZTAGE & ONLINE-WOCHEN
Ethische Führung in der Gesundheitsversorgung <ul style="list-style-type: none"> • Umgang mit ethischen Dilemmata • Ethische Reflexion und Anwendung ethischer Prinzipien 	2
Rechtliche Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen <ul style="list-style-type: none"> • Rechtliche Rahmenbedingungen • Verbindung zwischen rechtlichen Vorschriften und organisatorischen Interessen 	2
Sozial- & Gesundheitssysteme im internationalen Vergleich <ul style="list-style-type: none"> • Struktur und Funktionsweise von Gesundheitssystemen • Effektivität und Effizienz verschiedener Systeme • Strategien zur Effizienz-, Qualitäts- und Nachhaltigkeitssteigerung 	4 

MODULE	PRÄSENZTAGE & ONLINE-WOCHEN
Qualitäts- und Prozessmanagement im Gesundheitswesen <ul style="list-style-type: none"> • Grundlegende Konzepte des Qualitätsmanagements • Rolle des Qualitätsmanagements bei Patientenergebnissen • Methoden zur Prozessanalyse und Lösung von Engpässen • Strategien für neue Prozesse und Technologien 	4 
Health Economics & Policy <ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftliche Prinzipien und Grundlagen der Gesundheitsversorgung • Prozesse für Marktzugang und behördliche Zulassung • Methoden zur Kosten-Nutzen-Bewertung und Effektivitätsanalyse • Wechselwirkungen zwischen Gesundheitsökonomie und nachhaltiger Gesundheit 	4

5 MODULE | 8 PRÄSENZTAGE & 8 ONLINE-WOCHEN* | 20 ECTS | DEUTSCH & ENGLISCH | EUR 5.450,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.



INNOVATIONS- MANAGEMENT

Wettbewerbsvorteile durch Strategie, Kreativität & Künstliche Intelligenz

Einführung

Sind Sie bereit, die Innovationskraft Ihres Unternehmens zu stärken und durch unternehmerisches Handeln die Zukunft aktiv zu gestalten? Unser praxisorientierter Zertifikats-Lehrgang Innovationsmanagement hilft Ihnen, sich in einem komplexen Umfeld ständig zu erneuern und durch state-of-the-art Methoden und Konzepte Ihr Unternehmen systematisch in die Zukunft zu führen.

Zielgruppen

Dieser Zertifikats-Lehrgang bietet eine attraktive Möglichkeit der berufsbegleitenden Aus- und Fortbildung für Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte aller Managementebenen.

Der Zertifikats-Lehrgang richtet sich an:

- Professionals aus mittleren und oberen Führungsebenen, die sich mit Innovation und Business Development beschäftigen;
- Innovationsmanager:innen in frühen Karrierephasen;
- Unternehmer:innen und Gründer:innen;
- Unternehmensberater:innen und Coaches;
- Nachwuchsführungskräfte mit Interesse an strategischer Innovationsentwicklung.

Ziele | Nutzen

Nach Abschluss des Lehrgangs können die Teilnehmenden:

- komplexe Innovationsprozesse ganzheitlich verstehen und strategisch steuern;
- technologische und gesellschaftliche Trends systematisch identifizieren und bewerten;
- innovative Geschäftsmodelle entwickeln und transformieren;
- Innovations- und Kooperationskultur in Organisationen gestalten;
- ethische und verantwortungsvolle Innovationsstrategien implementieren.

Ob Führungskraft oder Unternehmer:in – dieser Lehrgang befähigt Sie, Innovationen ganzheitlich zu denken und zu gestalten.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.

MODULE	PRÄSENZTAGE & ONLINE WOCHE
Trends erkennen & Chancen nutzen <ul style="list-style-type: none"> • Innovation und Zukunft • Einführung in Trends • Methoden der Trenderkennung • Beurteilung und Bewertung von Chancen, die sich durch Trends ergeben • Innovationsstrategie und Foresight 	2
KI & Innovation <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der KI • KI-Anwendungen und Innovation • KI im Innovationsprozess • KI Implementierung und Herausforderungen • Ethische Überlegungen zu KI und Innovation 	2
Ideen generieren <ul style="list-style-type: none"> • Ideenmanagement • KI im Ideenmanagement • Der kreative Prozess • Techniken und Methoden zur Ideenfindung • Bewertung und Auswahl von Ideen • Kreativität und Unternehmenskultur • Die eigene Kreativität trainieren 	1
Data Science & Decision Making <ul style="list-style-type: none"> • Datengetriebene Innovation, Daten als Innovationsgrundlage • Datensammlung und -analyse • Entscheidungsunterstützung mit Daten • Datenvisualisierung und -kommunikation 	1
Entrepreneurship Methoden <ul style="list-style-type: none"> • Agile Herangehensweisen (Lean Start-up) • Von der Idee zum Produkt (Prototyping, MVP) • Präsentieren von Geschäftsideen (Pitching) 	1 

MODULE	PRÄSENZTAGE & ONLINE WOCHE
Ideen und Innovationen schützen <ul style="list-style-type: none"> • Einführung in geistiges Eigentum (IP) • Entwicklung einer IP-Strategie • Patente, Marken und Urheberrecht • Open Source und Innovation 	1
Innovative Geschäftsmodelle <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen von Geschäftsmodellen • Business Model Canvas • Innovative Geschäftsmodelle entwickeln • Testen und Validieren von Geschäftsmodellen 	1,5
Ökosysteme <ul style="list-style-type: none"> • Einführung in Ökosysteme • Dynamik von Ökosystemen • Analyse und Management von Ökosystemen 	1,5
Responsible Innovation <ul style="list-style-type: none"> • Einführung in Responsible Innovation • Ethische Rahmenbedingungen beim Innovieren • Nachhaltigkeit und Innovation • Responsible Innovation und Stakeholderintegration 	1
Culture & Collaboration <ul style="list-style-type: none"> • Bedeutung der Unternehmenskultur für Innovation • Aufbau einer Innovationskultur • Kooperation als Innovationstreiber • Management von internen und externen Kooperationsnetzwerken • Kollegiale Fallberatung 	2
Open Strategy & Innovation <ul style="list-style-type: none"> • Open Organizing • Strategische Planung & Openness • Openness und Innovation 	2

11 MODULE | 15 PRÄSENZTAGE & 1 ONLINE WOCHE* | 20 ECTS | DEUTSCH | EUR 5.450,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.





MANAGEMENT, PSYCHOLOGIE & LEADERSHIP

Komplexe Entscheidungsprozesse verstehen & gestalten

Einführung

Eindimensionales Denken und Handeln führt in der Wirtschaftspraxis allzu oft in eine Sackgasse. Wer heute in einer führenden Position Entscheidungen zu treffen hat, braucht dazu die Fähigkeit, unterschiedliche Perspektiven einzunehmen und die aktuellen Erkenntnisse aus einer Vielfalt von Disziplinen miteinander zu verknüpfen. Der Zertifikats-Lehrgang spannt einen weiten Bogen von der Ökonomik über die Philosophie bis zu den Humanwissenschaften. Dabei wird ein besonderer Wert auf die Vertiefung gelegt, wo Aktualität und praktische Anwendung dies verlangen. Die in einer Atmosphäre der geistigen Offenheit gewonnenen Einsichten bilden eine robuste Grundlage für das Gefühl der Selbstwirksamkeit und damit den beruflichen Erfolg.

Zielgruppen

Dieser Zertifikats-Lehrgang bietet eine attraktive Möglichkeit der berufsbegleitenden Aus- und Fortbildung für Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte aller Managementebenen, die das Ziel verfolgen

- ihre aktuelle Managementposition professioneller auszuüben oder sich für neue, höherwertige Aufgaben besser zu qualifizieren;
- ihr Wissen über managementrelevante Aspekte der (Wirtschafts-)Psychologie zu erweitern und dieses in den konkreten Bezugsrahmen der Interaktion mit Menschen, Organisationen und Märkten zu stellen;
- ihre Rolle als Führungskraft zu reflektieren und sich persönlich weiterzuentwickeln.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen

- kennen die Grundprinzipien der Informationsökonomie und ihre Aus- bzw. Rückwirkungen auf die Psychologie von Märkten;
- sind mit philosophischen Grundpositionen sowie humanwissenschaftlichen und systemisch-konstruktivistischen Sichtweisen vertraut, die neue Perspektiven erschließen;
- haben sich mit klassischen Entscheidungsmodellen und jüngeren neurowissenschaftlichen Erkenntnissen auseinander gesetzt;
- haben die Grundlagen der Organisationspsychologie kennen gelernt und Theorien der Führung von Individuen und Gruppen reflektiert;
- kennen Modelle zur Analyse und Erklärung des – nicht immer rationalen – Verhaltens von Konsumentinnen und Konsumenten;
- haben ihre individuelle Führungsverantwortung vor dem Hintergrund der immer wichtiger werdenden Prinzipien von Corporate Governance und Ethik reflektiert und können ihr eigenes Managementhandeln entsprechend ausrichten.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.

MODULE	PRÄSENZTAGE
Vom Wahrnehmen zum Entscheiden: Philosophie, Neurobiologie, Psychologie <ul style="list-style-type: none"> • Philosophische Grundpositionen • Wahrnehmungs- & Erkenntnistheorien • Wissen & Verstehen • Entscheidungstheorie, Logik • Erkenntnisse aus den Neurowissenschaften • Implikationen für ökonomische Theoriebildung 	2
Psychologie im Management <ul style="list-style-type: none"> • Managementrelevante Ergebnisse aus der modernen Gehirnforschung • Psychologische Grundlagen einer kompetenz- & lösungsorientierten Kommunikationsgestaltung • Nutzung von Teamarbeit aus psychologischer Perspektive • Zusammenhänge von Motivation, Leistungsorientierung & Sinnerleben • Rationalität & intuitives Wissen 	2
Mensch & Organisation, Arbeit & Motivation <ul style="list-style-type: none"> • Grundkonzepte der Organisation • Organisationskulturen zwischen Stabilität & Innovation • Mensch & Organisation • Die Veränderung der Arbeitswelt • Berufliche Leistung: Anforderungen an Mitarbeiter:innen gestern – heute – morgen • Strategien & Ansätze der Personalarbeit • Macht in Organisationen • Konflikte produktiv bewältigen 	2
Psychologie & Marktverhalten <ul style="list-style-type: none"> • Wege zur Beeinflussung von Einstellungen • Knappheit als Verkaufsargument • Wenn Widersprüche das Verhalten lenken • Beeinflussung in der Verkäufer-Kunde-Interaktion • Unbewusste Einflüsse auf das Marktverhalten • Preiswahrnehmung 	1
Entscheidungen im Marktkontext <ul style="list-style-type: none"> • Funktionsweise von Märkten: dynamische & komplexe Systeme • Komplexität • Informationswert • Entscheidungen gegen die Natur vs. Entscheidungen im Markt • Methodisch interaktive Entscheidungsspiele 	1

MODULE	PRÄSENZTAGE
Organisationsentwicklung: Systematischer Wandel von Struktur & Kultur <ul style="list-style-type: none"> • Balance von theoretischen Impulsen & Reflexionseinheiten • Verwendung von transferorientierten Managementsimulationen • Umgang mit Veränderungen • Was bestimmt & was verändert Organisationskulturen? • Organisationskultur, Veränderungsmanagement, Kollegiale Fallberatung u.a. 	2
Management & Ethik <ul style="list-style-type: none"> • Geschichte der Ethik • Ethikrichtungen & -typen, Führungsgrundsätze • Das Gewissen einer Managerin / eines Managers • Tugenden der Managerin / des Managers • Ethik in der Managementpraxis • Kosten ethischer versus unethischer Führung 	2
Führungswerkstatt: Führen neu denken <ul style="list-style-type: none"> • Sinn von / durch Führen? • Führen in / durch Veränderungen, Übergängen und Krisen • Leiten versus Führen • Handwerk des Führens – Werkstatt • Wozu Fragen führen? • Ambivalenzen nutzen 	2
Führung & Verantwortung: Entwicklung des eigenen Führungsmodells <ul style="list-style-type: none"> • Verantwortung im Kontext von Führung • Raus aus dem „Schuld-Paradigma“ • Output, Strukturen & Werte als Kernaufgaben verantwortlicher Führung • Delegieren als Kernprozess • Als Führungskraft auftreten • Hierarchie-Kompetenz entwickeln • Die eigene Unabhängigkeit pflegen • Schlechte Nachrichten & unpopuläre Entscheidungen als „Nagelprobe“ 	2

9 MODULE | 16 PRÄSENZTAGE* | 20 ECTS | DEUTSCH | EUR 5.450,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.



MARKETING MANAGEMENT

Neue Wege zu nachhaltigen Kundenbeziehungen

Einführung

Das digitale und soziale Zeitalter konfrontiert Führungskräfte sowie Marketing- und Sales-Verantwortliche mit neuen Aufgaben und Herausforderungen. Unternehmen überfluten Kundinnen und Kunden mit Werbebotschaften in verschiedensten Medien – nur ein Bruchteil dieser wird von den Kundinnen und Kunden überhaupt noch wahrgenommen oder gar evaluiert. Schafft es ein Unternehmen die Kundinnen und Kunden dennoch auf seine Produkte und Dienstleistungen aufmerksam zu machen, so stehen Kundinnen und Kunden den Angeboten kritisch gegenüber und fordern zunehmend mehr Transparenz, Nachhaltigkeit, individuelle Behandlung und zudem günstige Preise. Online-Riesen und internationale Konkurrenz drücken die Preise und locken die zunehmend wechselbereiteren Kundinnen und Kunden mit attraktiven Angeboten, während etablierte Unternehmen noch mit der Integration ihrer Marketingmaßnahmen in traditionellen, digitalen und sozialen Medien und dem Management von Big Data beschäftigt sind.

Zielgruppen

- Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte und sonstige Entscheidungsträger:innen, die kein Studium abgeschlossen haben und sich auf höhere unternehmerische Aufgaben vorbereiten oder für die steigenden Anforderungen bestehender Positionen qualifizieren wollen;
- Hochschulabsolventinnen und -absolventen, die ihre Ausbildung um nutzenstiftendes Marketing Know-how ergänzen und/oder auf den neusten Stand bringen wollen;
- Unternehmer:innen, Verkaufs- und Marketingleiter:innen, Personen mit unterschiedlichen Aufgaben im Bereich Marketing und Sales;
- Familienmitglieder mit leitender Funktion in Familienunternehmen.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen sind in der Lage

- die Bedeutung von Marketing für die eigene Organisation richtig einzuschätzen und Potenziale des Marketings in der eigenen Organisation hinreichend zu nutzen;
- Trends im Marketing frühzeitig zu erkennen, moderne Marketingmethoden und -instrumente gezielt anzuwenden und die erforderlichen Organisationsstrukturen für Marketing als Differenzierungsfaktor zu schaffen;
- zukünftige Herausforderungen im Bereich Marketing mit Hilfe neuester, dem letzten Stand von Wissenschaft und Praxis entsprechender Ansätze zu meistern;
- ein auf die Besonderheiten der Organisation und Branche angepasstes und umsetzungsorientiertes Marketingkonzept zu entwickeln und umzusetzen;
- geeignete Messansätze für das Monitoring verschiedener Marketing-Aktivitäten zu identifizieren und zielgerichtet anzuwenden;
- sich mit Gleichgesinnten in und außerhalb der Branche über die neusten Trends, Chancen und Gefahren und Anwendungsfelder des Marketingmanagements auszutauschen.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.



MODULE	PRÄSENZTAGE
Denken wie ein Marketer <ul style="list-style-type: none"> • Marketing im Wandel • Marketingstrategie als Teil der Unternehmensstrategie • Moderne Markenführung 	1
Neue Geschäftsmodelle & Plattformökonomie <ul style="list-style-type: none"> • Der Value Proposition Canvas • Neue Geschäftsmodelle (Abonnements, Sharing, Freemium, etc.) • Digitale Plattformen und Ökosysteme 	2
Content Marketing & Storytelling <ul style="list-style-type: none"> • Content Strategie & Content Typen • Content User Experience (Content UX) • Neue Technologien im Storytelling 	2
Kundenentscheidungen verstehen und steuern <ul style="list-style-type: none"> • Verzerrtes Denken und entscheiden • Zwischen Rationalität & Emotion • Kommunikationspsychologie 	2
Customer Journey & Experience Management <ul style="list-style-type: none"> • Kundenkontaktpunkt-Management • Kundenreisen erkennen und gezielt steuern • Kanalübergreifende Kundenerlebnisse kreieren 	1
Customer Relationship Management <ul style="list-style-type: none"> • CRM-Plattformen & Systeme • Customer Lifecycle Management • Hyper-Personalisierung 	1

MODULE	PRÄSENZTAGE
Datenmanagement <ul style="list-style-type: none"> • Data Science • Data Integration & Warehousing • Messansätze für Omni-Channel Analytics und Channel Scoring 	2
Online Marketing <ul style="list-style-type: none"> • Digitale Kanäle im Überblick • Aktuelle Tools und Plattformen • Trackingmethoden & Grundlagen der Erfolgsmessung 	2
Web Analytics <ul style="list-style-type: none"> • Web-Analytics Strategie • Kennzahlensysteme verstehen und nutzen • KI und Automatisierung in der Webanalyse 	1
Social Media Marketing <ul style="list-style-type: none"> • Influencer Marketing • Social Selling • User-Generated Content & Brand Communities 	1
Technische & Rechtliche Grundlagen <ul style="list-style-type: none"> • Onlinemarketing-Recht • Datenschutz & Privatsphäre 	1

11 MODULE | 16 PRÄSENZTAGE* | 20 ECTS | DEUTSCH | EUR 5.450,-
 *exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.



PERSONAL - MANAGEMENT

Human Resource Development in lernfähigen Organisationen

Einführung

„Unsere Mitarbeiter:innen sind unser größtes Kapital. Doch nur wenige praktizieren, was sie propagieren – geschweige denn, dass sie wirklich daran glauben.“
(Peter Drucker)

Die größte Herausforderung für Führungskräfte besteht darin, den Wert ihrer Mitarbeiter:innen durch die Umwandlung konventioneller „Human Resources“ in „Human Capital“ zu steigern. Es gilt Strukturen zu schaffen, die dem permanenten Wandel gewachsen sind, und die es den Mitarbeitenden erlauben, den Wandel zu leben.

Mit diesem Zertifikats-Lehrgang bieten wir ein praxisorientiertes Fortbildungsprogramm höchster Qualität, das Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträgern mit Personalverantwortung fachliche, methodische und soziale Kompetenz zur nachhaltigen Sicherung des Unternehmenserfolges vermittelt. Nur qualifizierte Mitarbeiter:innen in leistungsfähigen Strukturen können die vielfältigen Anforderungen der Zukunft bewältigen.

Zielgruppen

- Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte und sonstige Entscheidungsträger:innen, die bereits im Personalbereich arbeiten und sich auf höhere unternehmerische Aufgaben vorbereiten oder sich für die steigenden Anforderungen bestehender Positionen qualifizieren wollen;
- Entscheidungsträger:innen aus anderen Verantwortungsbereichen, die ihre Ausbildung um professionelles Wissen im Umgang mit Mitarbeitenden und Teams erweitern oder sich auf ein neues Berufsfeld vorbereiten möchten;
- Unternehmer:innen und Mitarbeiter:innen mit Personalverantwortung aus kleinen und mittleren Unternehmen, die mit Hilfe des gegenständlichen Zertifikats-Lehrgangs ihren Personalbereich ausbauen oder professionalisieren wollen.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen sind in der Lage

- neue Entwicklungen im Personalmanagement zu erkennen und die Instrumente innovativen Personalmanagements wirksam einzusetzen;
- die eigene Führungsrolle zielorientiert und bewusst wahrzunehmen und auch mit schwierigen sozialen Situationen kompetent umzugehen;
- den Bedarf an Entwicklungspotenzialen zu erkennen und zielgerichtet zu fördern;
- Weiterbildungsmaßnahmen sorgfältig auszuwählen und in Organisationen einzuführen;
- Veränderungsprozesse einzuleiten und zu begleiten.

Im Fokus dieses Zertifikats-Lehrgangs stehen die lernfähigen Organisationen sowie Methoden und Werkzeuge zur Umsetzung im eigenen Unternehmen.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.



MODULE	PRÄSENZTAGE
Unternehmensführung & HR Management <ul style="list-style-type: none"> • Verbindung zw. Unternehmens- & HR-Strategie • Bedeutung der einzelnen Teilfunktionen • Traditionelle Denkschulen & aktuelle Entwicklungen 	1
Die Zukunft von HR <ul style="list-style-type: none"> • Neue Arbeitswelten & nachhaltiges Personalmanagement • Diversitätsmanagement & unterschiedliche Diversitätsdimensionen • Betriebliches Gesundheitsmanagement 	1
Personalsuche <ul style="list-style-type: none"> • Interne & externe Suche: E-Recruiting, Mobile-Recruiting, Social Media • (E-)Word-of-mouth: über den Wert von Kontakten & Direktansprache • Trends in der Personalsuche 	2
Personalauswahl & -einstellung <ul style="list-style-type: none"> • Personalauswahlverfahren im Fokus • Die Rolle der Persönlichkeit • Qualität im Personalauswahlverfahren • Einstellung & Onboarding 	1
Leadership Prozesse begleiten <ul style="list-style-type: none"> • Führungstheorien und -konzepte: Damals und heute • Führung im Wandel • Implementierung von Führungskonzepten am Beispiel Positive Leadership • Nahtstelle HR und Führung 	1
Personalentwicklung <ul style="list-style-type: none"> • Verschiedene Schlüsselbereiche der Personalentwicklung • Meistern erfolgreicher Transfersicherung • Entwicklung maßgeschneiderter Entwicklungsdialoge • Erfahrungsaustausch und Praxisbeispiele 	2
Entgelt- & Anreizgestaltung <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen und Konzepte zur Gestaltung von Vergütungsstrukturen • Kontinuierliches Vergütungsmanagement zur Wahrung von Fairness und Gleichheit • Monetäre und nicht-monetäre Anreizsystemen im Wandel der Generationen • Praktische Aspekte im internationalen Kontext • Arbeits- und steuerrechtliche Aspekte 	1

MODULE	PRÄSENZTAGE
<ul style="list-style-type: none"> • People Analytics • Möglichkeiten und Anwendungen für datengetriebenes Personalmanagement • Storytelling und Datenvisualisierung - Strategische Nutzung von Daten • Ethische Herausforderungen und "Best Practices" 	1
Konfliktlösung <ul style="list-style-type: none"> • Konfliktursachen erkennen • Konfliktodynamik: Umgang mit Eskalationsprozessen • Grundprinzipien konstruktiver Konfliktbearbeitung • Systemische Konfliktmoderation & Mediation 	1
HR als Business Partner:in <ul style="list-style-type: none"> • Theoretische Einführung • Fallvignetten aus der Praxis • Lernen aus den Fallvignetten • Epilog zur Rolle von HR als Business Partner:in 	1
Arbeiten mit, durch & für KI <ul style="list-style-type: none"> • Einführung Künstliche Intelligenz • Unterstützung & Management menschlicher Arbeit • Implikationen für Personalmanagement, Organisationsentwicklung & Führung 	1
Organisationsentwicklung <ul style="list-style-type: none"> • Anlässe & Umsetzung von Organisationsentwicklung • Lösungsorientierte OE: „Appreciative Inquiry“ • Organisationales Lernen • Ebenen & Bedeutung der Organisationskultur 	1
Gestaltung von Veränderungsprozessen <ul style="list-style-type: none"> • Gründe für Veränderungen in Organisationen • Veränderung & menschliche Verhaltensweisen • Organisationen als sich selbstregelnde soziale Systeme • Steuerung von Veränderungsprozessen • Umgang mit Widerständen • Grundlagen & Anwendung der Gruppendynamik 	2

13 MODULE | 16 PRÄSENZTAGE* | 20 ECTS | DEUTSCH | EUR 5.450,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.

SALES MANAGEMENT

Erfolgreich navigieren im Zeitalter digitaler Verkaufsstrategien und kundenorientierter Innovationen

Einführung

In einer Zeit, in der sich Kundenbedürfnisse und Verhaltensweisen schnell verändern, steht der Vertrieb vor neuen Herausforderungen. Die fortschreitende Technologieentwicklung bietet einerseits viele Chancen, um Kundinnen und Kunden besser zu erreichen und zu verstehen, erfordert andererseits aber auch eine kluge Anpassung von Vertriebsstrategien. Der Zertifikats-Lehrgang „Sales Management“ setzt genau hier an. Er vermittelt zeitgemäße Fähigkeiten für langfristigen Erfolg in Unternehmen jeglicher Größe, von kleinen Betrieben bis hin zu großen Konzernen und behandelt Aspekte wie die Identifikation neuer Kundenbedürfnisse, die Entwicklung innovativer Vertriebskanäle sowie die Bewertung und Integration von Technologien im Vertriebsbereich. Einen besonderen Stellenwert hat dabei die digitale Transformation des Vertriebs, einschließlich des gezielten Einsatzes künstlicher Intelligenz (KI). Erfolgreicher Vertrieb erfordert immer öfter den geschickten Einsatz digitaler Tools und KI, um Kaufprozesse zu beschleunigen, Komplexität zu bewältigen und als vertrauenswürdiger „Kundenversther“ anerkannt zu werden. Infolgedessen geht der Ansatz des Lehrgangs weg vom „klassischen“ Sales Management hin zum digitalisierten Business Plattform Management, bei dem die Customer Journey als Modell für das Management von Beziehungen und Bindungen im gesamten Geschäftsnetzwerk dient.

Zielgruppen

- Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte, die sich auf höhere unternehmerische Aufgaben vorbereiten möchten oder ihre Qualifikation für bestehende Positionen steigern wollen;
- Hochschulabsolvent:innen, die ihre Ausbildung um praxisrelevantes Sales-Know-how erweitern oder auf den neuesten Stand bringen möchten;
- Unternehmer:innen, Verkaufs- und Marketingleiter:innen, sowie Personen mit verschiedenen Aufgaben im Bereich Marketing, Sales, Produktmanagement und Business Development;
- Familienmitglieder, die leitende Funktionen in Familienunternehmen innehaben oder übernehmen möchten.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen und Absolventen werden befähigt

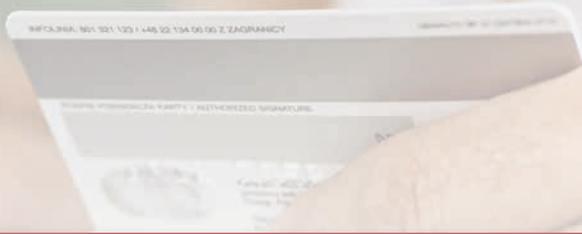
- die zentrale Bedeutung des Vertriebs für Ihr Unternehmen zu erkennen und die Potenziale des Vertriebs als Treiber für eine zukunftsfähige Unternehmensentwicklung gezielt zu nutzen;
- Trends und Technologien im Bereich Marketing und Vertrieb kompetent zu bewerten, organisatorische Veränderungen einzuleiten und so eine intelligente Steuerung zu ermöglichen;
- Strategien und Instrumente für die bevorstehenden Herausforderungen in Ihrer Branche zu verstehen, basierend auf aktuellen wissenschaftlichen Erkenntnissen und bewährten Best Practices, und Ihre Navigation erfolgreich anzupassen;
- sich mit Gleichgesinnten innerhalb und außerhalb Ihrer Branche über die effektive Anwendung und die hinreichende Erfolgsmessung im Sales Management auszutauschen;
- sich auf die Planung konkreter Aktionen zu fokussieren, um das eigene Sales Management zu optimieren und zukünftig zu erweitern.

Die Inhalte basieren auf den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen und praxiserprobtem Know-how und Do-how. Die Dozentinnen und Dozenten gehen gezielt auf spezifische Zielgruppenbedürfnisse ein und helfen so, den persönlichen „Return on Information“ zu maximieren.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.



MODULE	PRÄSENZTAGE
Strategien und Instrumente für Marketing & Vertrieb <ul style="list-style-type: none"> • Effektive, kundenorientierte Wertversprechen sowie deren Neukundengewinnung und Bindung mit Social Media • Mit der Customer Journey mehr Kundennähe und schnellere Kaufprozesse gestalten • Mit positiver Psychologie zu Happy Customers und Fans • Best Practices aus großen und kleinen Unternehmen 	2
Vertriebspsychologie in Mehrkanalsystemen <ul style="list-style-type: none"> • Vertriebspsychologische Grundlagen • Angewandte Vertriebspsychologie • Vertriebspsychologische Trends • Verkaufs- & Führungskompetenzen 	2
Digitalisierung im Vertrieb <ul style="list-style-type: none"> • Digitale Transformation im Vertrieb verstehen • Go-To-Market Strategien im digitalen Zeitalter • KI im Vertriebsprozess • Digitales Verkaufen (Digital / Social Selling) • Integration von Vertrieb und Marketing 	2
Mit KI zum intelligenteren Vertrieb <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagen der KI inklusive Historie, Generative KI, Daten, Datenschutz, Regulierungen und Ethik • Anwendungsfälle im Unternehmen und im Vertriebsumfeld • KI-Tools in Aktion • Entscheidungshilfen hinsichtlich „Make or Buy“ • Intelligente Verkaufs-Assistenten und mehr in der Zukunft 	2

MODULE	PRÄSENZTAGE
Business Plattform – Konzeption und Management <ul style="list-style-type: none"> • Konzept und Funktionsweise von Plattform-Geschäftsmodellen • Instrumente und Prozesse vom bisherigen Business zur mehrseitigen Plattform • Vorbereitung und Steuerung der Markteinführung sowie nachhaltiges Plattform- und Ökosystem-Management 	2
Innovatives Key Account Management <ul style="list-style-type: none"> • Strategien zur Bearbeitung von Schlüsselkundinnen & Schlüsselkunden • Bindung von Kundinnen & Kunden • Die Rolle des KA Managers • Identifikation von Schlüsselkundinnen & Schlüsselkunden • Digitalisierung & Wertorientiertes Key Accounting 	2
Hochperformante Vertriebssteuerung & -Vertriebscontrolling <ul style="list-style-type: none"> • Individual Performance Management • Strategische Steuerung im Vertrieb • Finanzielle Vertriebskennzahlen • Kalkulation und Deckungsbeitragsrechnung • Strategische und finanzielle Zielsetzung, Incentivierung • Aktionsplanung mit OKR-Methode 	2
Markenführung in Mehrkanalsystemen <ul style="list-style-type: none"> • Bedeutung der Marke für den Vertrieb • Markenidentität und Markenpositionierung • Markenversprechen mittels Content Marketing in Mehrkanalsystemen • Marken- und Vertriebsstrukturen weiterentwickeln • Vertriebsmitarbeiter für die Marke begeistern 	2

8 MODULE | 16 PRÄSENZTAGE* | 20 ECTS | DEUTSCH | EUR 5.450,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.



STRATEGIC FORESIGHT MANAGEMENT

Mit Trends arbeiten und Zukunftskompetenzen entwickeln

Einführung

Unternehmen und Organisationen sind heute mehr denn je gefordert, sich systematisch mit volatilen und mehrdeutigen Trends sowie unterschiedlichsten Zukunftsperspektiven auseinanderzusetzen. Eine Unternehmensstrategie, die sich nur unter stabilen Rahmenbedingungen als erfolgreich erweisen würde, ist heutzutage hoch risikoreich. Es gilt daher Strategien zu entwickeln, die sich robust und resilient gegenüber unterschiedlichen Zukunftsaussichten verhalten.

Der Zertifikats-Lehrgang vermittelt wissenschaftlich erprobte Methoden zur systematischen Erfassung und Bewertung von Trends, zur Entwicklung und Aufbereitung von Zukunftsszenarien und zur Planung und Durchführung von zukunftsrobusten Strategien. Darüber hinaus werden praxisorientierte Tools und Methoden für verschiedene Unternehmensbereiche erarbeitet. Ausgehend hiervon werden auch die persönlichen Führungskompetenzen im Kontext von Unsicherheit und Zukunftsgestaltung entwickelt.

Diese individuellen Kompetenzen sind sektoren- und branchenübergreifend von höchster Relevanz, um zukunftsrobuste Strategien zu erarbeiten. Die Kompetenz einer zukunftsorientierten Unternehmensführung ist mehr als nur eine wertvolle Fähigkeit – sie ist essenziell für die persönliche Karriereentwicklung und die langfristige Resilienz von Organisationen. Die Teilnehmer:innen werden befähigt, nicht nur auf Veränderungen zu reagieren, sondern aktiv die Zukunft ihrer Organisationen zu gestalten und zu beeinflussen.

Die Inhalte werden von Dozentinnen und Dozenten vermittelt, die über nachgewiesene und langjährige Expertise in Wissenschaft und Unternehmenspraxis verfügen. Maßgeblich beteiligt ist der seit 2023 am MCI etablierte „UNESCO Chair in Futures Capability for Innovation and Entrepreneurship“, der die neuesten Erkenntnisse aus dem weltweiten Netzwerk von Wissenschaft und Unternehmenspraxis unmittelbar aufgreift und in die Anwendung bringt.

Zielgruppen

- Unternehmer:innen, Geschäftsführer:innen und Entscheidungsträger:innen, die maßgeblich an der zukünftigen Ausrichtung des Unternehmens/der Organisation beteiligt oder dafür verantwortlich sind;
- Führungskräfte von heute und morgen in Industrieunternehmen, Dienstleistungsunternehmen, Finanzunternehmen, Kommunen, öffentliche Unternehmen, Politik;
- Entrepreneur:innen, Innovations- & Technologiemanager:innen, Gründer:innen, die die Zukunft aktiv gestalten wollen;
- Managementberater:innen, Inkubatoren, Intermediäre, die etablierte Unternehmen und Start-ups beim Aufbau eines Ökosystems oder bei konkreten Zukunftsprojekten begleiten.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen

- erhalten fundierte Kenntnisse und praxisorientierte Werkzeuge zukunftsorientierter Unternehmensführung;
- profitieren von einem interdisziplinären Ansatz und lernen von erfahrenen Expertinnen & Experten aus Wissenschaft und Praxis;
- vernetzen sich mit anderen Führungskräften und bauen ihr berufliches Netzwerk aus;
- stärken ihre Rolle als Entscheider:in und bereiten ihr Unternehmen auf zukünftige Herausforderungen vor.

Leistungsnachweise

Den Abschluss bildet eine schriftliche Transferarbeit, die durch ein Academic Board bewertet wird. Die schriftliche Transferarbeit wird präsentiert und verteidigt.

MODULE	PRÄSENZTAGE & WEBINARE
Einführung in Strategic Foresight & Futures Thinking <ul style="list-style-type: none"> • Strategische Vorausschau & Futures Thinking: Überblick und Einfluss • Historie, Prinzipien und Anwendungsgebiete • Bedeutung und Nutzen von Foresight für Organisationen und Individuen • KI und "Responsible" Futures im Rahmen einer zukunftsorientierten Unternehmensführung • Foresight-Methoden & Instrumente: z.B. Trend Plattformen, Trend Canvas, Futures Triangle 	1,5 
Foresight in der strategischen Unternehmensführung <ul style="list-style-type: none"> • Verbindung zwischen Foresight und strategischem Management • Methoden und Instrumente zur Entwicklung von Zukunftsbildern und werteorientierte Strategieentwicklung • Rolle von Foresight bei der Formulierung und Umsetzung langfristiger Unternehmensstrategien • Case Studies zu strategischem Management unter Nutzung von Foresight-Techniken 	1,5 

MODULE	PRÄSENZTAGE & WEBINARE
Foresight im Innovations-Technologiemanagement <ul style="list-style-type: none"> • Verbindung zwischen Foresight und Innovationsmanagement • Spezifische Anwendung von Foresight-Methoden zur Förderung von Innovation • Entwicklung innovativer Produkte und Dienstleistungen durch Foresight • Vom Trend zum organisatorischen Innovationspotenzial • Best Practices und Fallstudien zur Innovationsförderung mittels Foresight • Foresight-Methoden & Instrumente: z.B. Consumer Trend Canvas, Cross-Impact Analyse, Trend Radar 	1,5 
Leadership & Futures Thinking <ul style="list-style-type: none"> • Erweiterung individuelle Futures Skills (z.B. bewusster Umgang mit Unsicherheiten, Widersprüchen, Ambiguitäten und Konflikten, Kreativität und Systemisches Denken) • Entwicklung persönlicher Führungsfähigkeiten (Handeln und Entscheiden) im Kontext von Unsicherheit und Zukunftsgestaltung • Führungsstile und Managementtechniken, zur Implementierung von Zukunftsorientierung und Innovationskultur • Change Management zur Förderung von Innovationskultur, strategischer Agilität und Zukunftsorientierung im Rahmen der Mitarbeiterführung • Foresight-Methoden & Instrumente: z.B. Futures Persona, Futures Scale, Improvisation 	2 

4 MODULE | 6,5 PRÄSENZTAGE & 7 WEBINARE* | 10 ECTS | DEUTSCH | EUR 3.950,-

*exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Abschlussarbeit u.ä.



TOURISMUS MANAGEMENT

Nachhaltige Entwicklung im Tourismus

Einführung

Dieser Zertifikats-Lehrgang zielt darauf ab, ein umfassendes Verständnis von Tourismusmanagement – insbesondere im Alpenraum – zu vermitteln. Aktuelle Herausforderungen in der Tourismus- und Freizeitwirtschaft werden aufgegriffen, um die daraus resultierenden Chancen für Unternehmen und Destinationen zu erkennen und zu nutzen.

Es wird sowohl fundiertes theoretisches Wissen als auch praxisbezogenes Fachwissen vermittelt. Eigenständiges unternehmerisches Denken und Handeln stehen während des gesamten Zertifikats-Lehrgangs im Vordergrund.

Zielgruppen

- Berufstätige und Studierende, die eine vertiefte Auseinandersetzung mit praktischen Fragestellungen in der Tourismus- und Freizeitwirtschaft suchen;
- Berufstätige und Studierende, die den nächsten Schritt auf der Karriereleiter in der Tourismus- und Freizeitwirtschaft machen wollen.

Ziele | Nutzen

Absolventinnen & Absolventen

- bekommen ein umfassenderes Verständnis der wichtigsten Herausforderungen für ein verantwortungsvolles Tourismusmanagement;
- bekommen einen fundierten Einblick in nachhaltiges Tourismusmanagement;
- erhalten Kenntnisse der wichtigsten Erfolgsfaktoren eines modernen Destinationsmanagements;
- haben eine internationale Erfahrung in der Tourismusentwicklung.

Dieser Zertifikats-Lehrgang kann auf ausgewählte Master-Studiengänge angerechnet werden.

Leistungsnachweise

Projektarbeiten/ePortfolio, Abschlussarbeit & Abschlussprüfung unterstützen den unmittelbaren Transfer in die berufliche Praxis.



MODULE	PRÄSENZTAGE
Tourism Management <ul style="list-style-type: none"> • Introduction to Tourism Management • Trends & Consumer Behavior in Tourism • International Tourism Markets • Tourism Management Case Studies 	4
Sustainable Tourism Management <ul style="list-style-type: none"> • Introduction to Sustainable Tourism • Sustainable Tourism Case Studies • Architecture & Design in Tourism 	4

MODULE	PRÄSENZTAGE
Destination Management & Marketing <ul style="list-style-type: none"> • Introduction to Destination Mangement • Destination Management Case Studies • Destination Marketing • Sports & Events Management 	4
International Tourism <ul style="list-style-type: none"> • Study Tour "International Tourism" (ePortfolio) 	4

4 MODULE | 16 PRÄSENZTAGE* | 20 ECTS | ENGLISCH | EUR 5.450,-
 *exkl. Vor- und Nachbereitungen, Selbststudium, Reflexionspapiere, Projektarbeiten, Abschlussarbeit u.ä.





MCI | Die Unternehmerische Hochschule®

Das MCI verknüpft Wissenschaft, Wirtschaft und Consulting zu einem einzigartigen Konzept einer internationalen Unternehmerischen Hochschule®.

Führungskräften und Nachwuchsführungskräften aller Managementebenen und Branchen bietet das MCI graduale, non-graduale und post-graduale Aus- und Fortbildungsprogramme auf höchstem Niveau, lösungsorientierte Forschung, Entwicklung und Know-How-Transfer sowie beispielgebende akademische Services. Die am MCI vermittelten Inhalte zielen auf alle Ebenen der Persönlichkeit ab und umfassen wirtschaftlich und gesellschaftlich relevantes Wissen auf dem letzten Stand von Wissenschaft und Praxis.

Als Unternehmerische Hochschule® fördert das MCI die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen und leistet einen Beitrag zur Professionalisierung von Wirtschaft, Verwaltung, Politik und Kultur. Angewandte Forschung und Entwicklung genießt am MCI besonderen Stellenwert zur Stärkung der Innovationskraft heimischer Unternehmungen und zur Sicherung einer qualitätsorientierten Lehre.

Eingebettet in ein breites internationales Netzwerk geht das MCI offen auf neue Perspektiven, Methoden und Aufgabenstellungen zu. Konstruktiver Dialog und das gemeinschaftliche Erarbeiten interdisziplinärer Handlungskompetenz zählen zu den tragenden Säulen aktiven Lehrens und Lernens am MCI. In enger Zusammenarbeit mit engagierten Trägerinnen und Trägern, Partnerinnen und Partnern sowie Förderinnen und Förderer und ist das MCI wichtiger Motor in der Positionierung Innsbrucks, Tirols und Österreichs als Zentrum für wissenschaftliche Auseinandersetzung und internationale Begegnung.

Individuelle Lösungen

Das MCI | Die Unternehmerische Hochschule® ist integraler Bestandteil des in Österreich einzigartigen Konzepts der „Offenen Universität Innsbruck“ und hat sich mit konsequenter Qualitäts- und Kundinnen- sowie Kundenorientierung einen Spitzenplatz in der internationalen Hochschullandschaft erarbeitet.

Das MCI möchte motivierte Menschen, die durch zielgerichtete Aus- und Weiterbildung ihre Zukunft aktiv gestalten wollen, in ihrer beruflichen und persönlichen Entwicklung begleiten. Führungskräften und Nachwuchsführungskräften aller Managementebenen und Branchen bietet das MCI graduale, non-graduale und post-graduale Aus- und Fortbildungsprogramme auf höchstem Niveau.

Die am MCI vermittelten Inhalte zielen auf alle Ebenen der Persönlichkeit ab und umfassen wirtschaftlich und gesellschaftlich relevantes Wissen auf dem letzten Stand von Wissenschaft und Praxis.

Standort

Die Zertifikats-Lehrgänge finden in aller Regel in den Seminarräumen des MCI am Standort Universitätsstraße in Innsbruck statt. Dieser Standort bietet eine hervorragende Infrastruktur mit perfekt ausgestatteten Seminar-, EDV- und Gruppenarbeitsräumen mit Getränkecatering in den Pausen, modernsten Arbeits- und Recherchemöglichkeiten in der größten wirtschaftswissenschaftlichen Bibliothek Westösterreichs, einer ansprechenden Gastronomie und Hotellerie sowie komfortablen Parkmöglichkeiten in der direkt am Campus gelegenen City-Garage.

Das MCI bildet inhaltlich und baulich einen integralen Bestandteil des österreichweit einzigartigen Konzepts „Offene Universität Innsbruck“. Der nachbarschaftliche Verbund mit der Universität, die kraftvolle Architektur des Standorts und die Nähe zur lebendigen Innsbrucker Altstadt bieten MCI-Studierenden ein attraktives Umfeld mit hervorragenden Arbeitsmöglichkeiten.





Wofür wir stehen

Das MCI ist eine Unternehmerische Hochschule®. Wir befähigen motivierte Persönlichkeiten zu herausragenden Leistungen, vermittelt profunde wissenschaftliche Kompetenz und schafft innovativen Know-how-Transfer in einem starken und wachsenden internationalen Netzwerk.

Lehre & Weiterbildung

Exzellente Leistungen in Lehre und Weiterbildung sichern unsere Position als eine der führenden Hochschulen im deutschsprachigen Raum.

Forschung & Innovation

Unsere Forschung ist wirtschaftsnah, anwendungs- und lösungsorientiert. Kontinuierliche Innovation ist die Grundlage unserer starken Marktposition und sichert unsere ausgeprägte Wettbewerbsfähigkeit.

Internationalität & Netzwerk

Durch Internationalität generieren wir Know-how, Reputation und Mehrwert für unsere Studierenden, Unternehmenspartner und Stakeholder. Dabei tragen wir mit unserer beispielgebenden Serviceorientierung und unserem professionellen Netzwerkmanagement maßgeblich zu weltweitem Wissenstransfer und Fortschritt bei.

Menschen & Kultur

Unsere Kultur lebt von gegenseitiger Wertschätzung, dem Engagement unserer Mitarbeiter:innen, unternehmerischem Handeln und Verantwortung gegenüber der Gesellschaft.

Verantwortung & Nachhaltigkeit

Wir bekennen uns zu einem verantwortungsvollen Umgang mit Ressourcen und tragen mit unseren Aktivitäten zu einer sozial, ökologisch und ökonomisch nachhaltigen Zukunft bei.

Marke & Mission

Die Marke MCI ist international renommiert und steht für Leistung, Professionalität und Kompetenz. Diese ausgeprägte Unternehmensphilosophie und -mission erfordert starke Eigenschaften wie innovatives Denken, Flexibilität, Ausdauer und Begeisterung - ein „Can-do-Ansatz“, der es uns ermöglicht Herausforderungen als Chancen für Kreativität und Innovation zu verstehen.

Standort & Infrastruktur

Die einzigartige Lage inmitten der pulsierenden Alpenmetropole Innsbruck sowie hochwertige MCI Infrastruktur schaffen ein attraktives und stimulierendes Umfeld vielfältiger Möglichkeiten für eine ausgewogene Study-Life-Balance.



Alumni & Friends

Als lebendige Plattform fördert MCI Alumni & Friends Kontaktpflege, berufliche Laufbahn, persönliche Entwicklung und positives Ansehen seiner Absolventinnen & Absolventen. Dank kontinuierlicher Aufbauarbeit zählt MCI Alumni & Friends mittlerweile 14.000 Mitglieder und wächst kontinuierlich weiter.

Die Unternehmerische Hochschule® fühlt sich ihren Studierenden und Alumni über die Graduierung hinaus verpflichtet und möchte diesen im Sinne des sympathischen Leitmotivs „Wir begleiten motivierte Menschen“ eine akademische Heimat und attraktive Leistungen bieten. Dazu zählen qualitativ hochwertige Veranstaltungen, jährliche Alumni-Weekends, die legendäre MCI Summer Lounge, attraktive Weiterbildungsmöglichkeiten, Symposien, wissenschaftliche Expertise, persönliche Coachings, professionelle Unterstützung bei Unternehmensgründung u.ä.m.

Das MCI lädt seine Alumni ein, sich mit anderen Alumni, der Hochschule und ihren Stakeholdern aktiv zu vernetzen, einander partnerschaftlich beizustehen und an der dynamischen Entwicklung und internationalen Positionierung des MCI und des Wissenschafts-, Technologie- und Wirtschaftsstandorts kraftvoll mitzuwirken.

Bleiben Sie uns verbunden!
Kontakt: alumni@mci.edu

Distinguished Guest Lecture

Im Rahmen der besten akademischen Vortragsreihe im deutschsprachigen Raum ist MCI | Die Unternehmerische Hochschule® regelmäßig Plattform für internationale Begegnung, intellektuellen Austausch und zukunftsweisende Impulse.

Die Vortragsreihe wird vom Alumni-Club „MCI Alumni & Friends“ organisiert und vermittelt freundschaftlich Wissens- und Erfahrungsaustausch. Im Laufe des akademischen Jahres beehren uns zahlreiche „Distinguished Guests“ on campus und digital.

Die Teilnahme ist kostenfrei für Mitglieder von „MCI Alumni & Friends“ sowie geladene Gäste.

Der Veranstaltungskalender inkl. Programmvorschau und Rückblicke findet sich unter www.mci.edu/alumni/events



10 Gründe für ein Studium am MCI

1

Wissenschaftliche Betreuung und Qualitätssicherung durch die MCI Studiengangsleitung und MCI Faculty

2

MCI Lehrende aus Wissenschaft, Wirtschaft, Consulting und Freie Berufe

3

Persönlicher Support für akademische Fragestellungen, wissenschaftliche Analysen & Methoden

4

Forschung und Lehre in den Bereichen Wirtschaft & Gesellschaft und Technology & Life Sciences

5

Studium mit hohem Praxisbezug und unmittelbarem Transfer in den beruflichen Kontext

6

Vermittlung eines unternehmerischen Mindsets und gesellschaftlicher Verantwortung

7

Kostenfreie Nutzung der umfassenden Bibliotheks- und Career Services und Coaching-Module am MCI

8

Starke Marke, hohes Renommee; internationale Akkreditierungen und Auszeichnungen

9

Weltweites Netzwerk an Partnern in Wirtschaft & Wissenschaft und Teil der European University Ulysseus

10

Zugang zum MCI Alumni Netzwerk, Guest Lectures und exklusiven Events - sowohl online als auch vor Ort

Akkreditierungen

Internationale Akkreditierungen bestätigen unter anderem die beispielgebende Qualität und Akzeptanz des MCI | Die Unternehmerische Hochschule® und bieten Orientierung in einer zunehmend unübersichtlichen Hochschullandschaft.



Als eine von wenigen Hochschulen im deutschsprachigen Raum besitzt das MCI die Akkreditierung der prestigeträchtigen AACSB Association to Advance Collegiate Schools of Business. AACSB steht für höchste Qualität in der Wirtschaftsausbildung auf allen Ebenen und hilft innovative, relevante Wirtschaftsausbildung weltweit zu unterstützen.



Die international tätige Akkreditierungsagentur FIBAA mit Sitz in Bonn und Zürich hat am MCI das gesetzlich vorgeschriebene Hochschulaudit durchgeführt. Die Premiumsiegel bilden einen eindrucklichen Nachweis für erstklassige akademische Qualität und bestätigen, dass das MCI die internationalen Qualitätsstandards deutlich übertrifft.



Das FIBAA-Qualitätssiegel „Excellence in Digital Education“ prüft insbesondere die Kriterien Digitalisierungsstrategie, Qualifizierung des Personals, technische Ausstattung, didaktisches Design und Qualitätssicherung, welche an der Unternehmerischen Hochschule® als herausragend bewertet wurden.

Weitere Details: www.mci.edu/hochschule/das-mci/ueber-uns-akkreditierungen





DOKTORATSPROGRAMME



PHD PROGRAM FOR EXECUTIVES

Degree: PhD Doctor of Philosophy, conferred by the University of Antwerp



Research based program for senior executives jointly offered by the University of Antwerp (UA), Antwerp Management School (AMS) & MCI | The Entrepreneurial School®. Provides the perfect fit for senior executives who have been seeking for high-level DBA programs by bridging academic rigor and practical relevance.

4 years | part-time | English | Innsbruck, AT & Antwerp, BE

MSC | DBA DOUBLE DEGREE PROGRAM

Degree: MSc | Master of Science in Business Research Methods
DBA | Doctor of Business Administration

This Double Degree Program is a three-year, part-time research-oriented program for managers and professionals from different fields seeking to apply relevant knowledge and analytical skills in the context of new problems and circumstances in their industry or workplace.

36 months | part-time | English



EXECUTIVE MASTER-STUDIENGÄNGE

Die Master-Studiengänge bieten eine hervorragende Möglichkeit einer berufsbegleitenden postgradualen Weiterbildung mit international anerkanntem akademischem Abschluss. Top-Dozentinnen und Dozenten aus allen Fachbereichen, die enge Zusammenarbeit mit renommierten Partneruniversitäten, der starke Praxisbezug und die intensive Betreuung zählen zu den Besonderheiten eines Studiums am MCI.

MBA GENERAL MANAGEMENT

Degree: MBA | Master of Business Administration

The Master in Business Administration for global leaders addresses entrepreneurs, managers and decision-makers who aim to qualify for higher levels of management and confidently deal with challenges in an international setting. Intensive seminar modules at international partner universities abroad facilitate the immersion into different cultures and attitudes.

2 years | part-time | English | Blended Learning

MBA INTERNATIONAL MANAGEMENT

Degree: MBA | Master of Business Administration

Bei diesem Master-Studium handelt es sich um eine zweijährige profunde Management-Ausbildung mit internationaler Ausrichtung und laufendem Transfer in den beruflichen Kontext.

2 Jahre | berufsbegleitend | Deutsch & Englisch | Blended Learning | Modular

MBA HEALTH MANAGEMENT

Degree: MBA | Master of Business Administration

Das Master-Studium wurde in Zusammenarbeit mit ausgewiesenen Branchenexpertinnen & -experten entwickelt und ist auf die besonderen Anforderungen des Managements im Gesundheitswesen zugeschnitten.

2 Jahre | berufsbegleitend | Deutsch & Englisch | Blended Learning | Modular

LL.M. COMPLIANCE & CORPORATE GOVERNANCE

Degree: LL.M. | Master of Laws

Dieses Master-Studium bietet eine umfassende Ausbildung, die auf praxisnahen Fallstudien und konkreten wirtschaftlichen Anwendungsfällen basiert. Es deckt wesentliche Themenbereiche ab, die für eine erfolgreiche Compliance und Governance in der modernen Wirtschaft von zentraler Bedeutung sind.

1 Jahr | berufsbegleitend | Deutsch | Blended Learning

LL.M. DIGITAL BUSINESS & TECH LAW

Degree: LL.M. | Master of Laws

Dieses Master-Studium befähigt Führungskräfte, qualitativ hochwertige Entscheidungen in den vielschichtigen Bereichen der Digitalwirtschaft und des Technologierechts effizient & zeitgerecht umzusetzen. Die Absolventinnen & Absolventen verstehen komplexe Rechtsfragen und sind effektive Entscheidungsträger:innen in ihrem Arbeitsbereich.

1 Jahr | berufsbegleitend | Deutsch | Blended Learning

MSC MANAGEMENT & LEADERSHIP

Degree: MSc (CE) | Master of Science (Continuing Education)

Dieses modulare Master-Studium bereitet auf gehobene Führungs- bzw. Managementpositionen, insbesondere in klein- und mittelständischen Unternehmen, vor. Im zweiten Abschnitt wählen die Teilnehmer:innen eine Vertiefung entsprechend ihren persönlichen Zielen.

2 Jahre | berufsbegleitend | Deutsch | Präsenz | Modular



MCI eSTUDY

BA GENERAL MANAGEMENT

Degree: BA (CE) | Bachelor of Arts (Continuing Education)

This Bachelor program focuses on entrepreneurial thinking, acting, and decision-making. The aim is to educate and train experts who can develop companies and businesses in today's complex (business) world. The online mode gives students the needed flexibility in terms of starting date, duration, location, and content of their study. We design an individual study plan for the students, which takes into account already acquired knowledge and skills. The recognition of prior knowledge can lead to a reduction of the study time.

Variable | German & English | online

CERTIFICATE COURSES

Erweitern Sie Ihre Praxiskompetenz mit fundiertem theoretischem Wissen mit den eStudy Certificate Courses. Mit unserem flexiblen und 100% Online-Zeitmodell passen sich die Kurse nahtlos Ihrem Zeitplan an, sodass Sie wertvolles betriebswirtschaftliches Know-how in Ihrem eigenen Tempo erwerben können.

ca. 25 Wochen | Deutsch & Englisch | 100% online

MICRO-CREDENTIALS

Erweitern Sie Ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse und Fähigkeiten mit unseren flexiblen, umfassenden 6-wöchigen Online-Kursen in den Bereichen Betriebswirtschaftslehre & Management, angrenzende Disziplinen, Digital Competence & Self-Management und Research Methods - flexibel und maßgeschneidert.

ca. 6 Wochen pro Kurs | Deutsch & Englisch | 100% online



ZERTIFIKATS-LEHRGÄNGE

Business AI Basics

KI-basierte Transformation in Unternehmen

Business AI Advanced

Fortgeschrittene KI-Strategie für Unternehmen

Controlling & Unternehmenssteuerung

Erfolg planen, Prozesse gestalten, Ergebnisse realisieren

Corporate Sustainability Reporting & EU-Taxonomie

Herausforderungen und Umsetzung in der Praxis

Family Business

Führung, Dynamik & Sicherung von Familienunternehmen

General Management

Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirtinnen und Nicht-Betriebswirte

Green Transition & ESG Management

Nachhaltigkeit als ganzheitlicher Transformationsprozess und integrativer Ansatz

Health Management

Der Weg in eine gesündere Zukunft

Innovationsmanagement

Wettbewerbsvorteile durch Strategie, Kreativität und Künstliche Intelligenz

IT-Sicherheit für Unternehmen - Technik & Recht

Mit Sicherheit & Recht zum Erfolg

Management, Psychologie & Leadership

Komplexe Entscheidungsprozesse verstehen und gestalten

Marketing Management

Neue Wege zu nachhaltigen Kundenbeziehungen

Patent- & Lizenzmanagement

Systematische Gewinnung und Verwertung von Intellectual Property Rights

Personalmanagement

Human Resource Development in lernfähigen Organisationen

Sales Management

Erfolgreich navigieren im Zeitalter digitaler Verkaufsstrategien und kundenorientierter Innovationen

Strategic Foresight Management

Mit Trends arbeiten und Zukunftskompetenzen entwickeln

Tourismus Management

Nachhaltige Entwicklungen im Tourismus



MANAGEMENT-SEMINARE

Das umfassende Seminar-Angebot zu aktuellen Fragen des Managements, der Führung, Nachhaltigkeit, Digitalisierung, Kommunikation und Persönlichkeitsentwicklung bietet zahlreiche Möglichkeiten zum Erwerb persönlicher Kompetenzen und zur Reflexion des eigenen Entscheidens und Handelns.



MASSGESCHNEIDERTE PROGRAMME

Mit maßgeschneiderten Programmen begleitet Sie das MCI bei der kontinuierlichen Entwicklung Ihrer Führungskräfte, Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Unser umfangreiches Netzwerk an exzellenten Expertinnen und Experten aus Wissenschaft und Praxis ermöglicht die Entwicklung und Durchführung von maßgeschneiderten Firmentrainings, die perfekt an die Wünsche und Bedürfnisse unserer Kundinnen und Kunden angepasst sind.



TECHNISCHE WEITERBILDUNG

In Zusammenarbeit mit Unternehmen und Nonprofit-Organisationen konzipiert und implementiert das MCI innovative Programme, die in aktuellen Themen Mehrwert für die unterschiedlichen Zielgruppen generieren.





Stimmen zum MCI

Ich freue mich, dass ihr mit mir an ein digitales Europa glaubt!
Helmut Fallmann, Gründer & Vorstand, Fabasoft AG, Linz

Unsere gemeinsame europäische Zukunft liegt in Ihren Händen!
Viviane Reding, Ehemalige Vizepräsidentin der Europäischen Kommission, Luxemburg

Die Unternehmerische Hochschule® steht für exzellente Forschung, Lehre, Technologie und Innovation. Was für eine Erfolgsgeschichte!
Christoph Vilanek, CEO, Freenet Group, Rendsburg / Deutschland

The Entrepreneurial School® is an exciting brand and a rewarding mission. I am delighted to contribute to MCI's success.
Hap Klopp, Founder and longtime CEO of The North Face®, San Francisco / USA

Congratulations to your focus on diversity, your entrepreneurial spirit and your goal to make MCI the best place to work, to learn and grow in a diverse and open world.
Catherine Ladousse, Executive Director Communications EMEA, Lenovo, Paris / Frankreich

Ansprechpersonen

LEITUNG EXECUTIVE EDUCATION & DEVELOPMENT

Mag. Susanne E. Herzog, +43 512 2070-2100, susanne.herzog@mci.edu

ASSISTENZ- & PROJEKTMANAGEMENT

Antonia Wandkowski, BA MA, +43 512 2070-2123, antonia.wandkowski@mci.edu

Claudia Haidacher, +43 512 2070-2122, claudia.haidacher@mci.edu

PROGRAMM-MANAGEMENT

Victoria Lettenbichler, +43 512 2070-2102, victoria.lettenbichler@mci.edu

Dr. Olena Rigger, +43 512 2070-2104, olena.rigger@mci.edu

Katharina Wechselberger, +43 512 2070-2101, katharina.wechselberger@mci.edu

Bewerbungen

Den Zugang zur Online-Bewerbung finden Sie unter:

www.mci.edu/de/studium/bewerbung-und-zulassung



Fotocredits:

©MCI / Christian Kasper: Titelbild, 4, 26, 27, 28, 29, 40, 50; ©MCI / Anna Geisler: 8, 9, 24, 25, 37, 38, 39, 40, 43, 47, 48, 49; ©MCI / Marc Scherr: 40;

©MCI / Janine Kiechl: 41, 42; ©Schletterer: 2, 3; ©Maislinger: 7; ©Adobe Stock: 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 22, 23, 30, 31, 36, 37;

©Unsplash: 34, 35; ©Pexels: 32, 33; ©Henning Larsen: 40;





GET IN TOUCH



TRÄGER | PATRONS



INNS' BRUCK



START-UPS & BETEILIGUNGEN | START-UPS & SUBSIDIARIES



FÖRDERER | SPONSORS

